



PROJET DE FIN D'ETUDES

Pour l'Obtention du :

Diplôme d'Ingénieur d'Etat

Spécialité : **C**onception **M**écanique et **I**nnovation

OPTIMISATION DU FLUX DE RÉCEPTION ET GESTION DE STOCKAGE DES MATIÈRES PREMIÈRES

Effectué au sein du **Groupe Zodiac Aerospace Maroc**

Soutenu le 22 juin 2016

Par :

Mr. Abdelhak EL MOKADEM

Jury:

Pr : A. SEDDOUKI (FSTF)

Pr : A. EL HAKIMI (FSTF)

Pr : I. MOUTAOUAKKIL (FSTF)

Encadré par :

- Pr Mr. A. SEDDOUKI (FSTF)
- M. Z. EL AZIME (ZAM)

Année Universitaire : 2015-2016

DEDICACES

Je dédie cet humble travail :

A mes chers parents,

Aucune dédicace ne saurait être assez éloquente pour exprimer ce que vous représentez pour moi.

*A celle qui m'a donné la vie, le symbole de tendresse, qui s'est sacrifiée pour mon bonheur et ma réussite, à celle qui me comprend le plus au monde, à ma mère **Amina***

*A mon père **Brahim**, écolier de mon enfance, qui a été mon ombre durant toutes les années des études, et qui a veillé tout au long de ma vie à m'encourager et à me protéger.*

A vous, mes chers parents, je dédie ce modeste travail en témoignage de mon profond amour. Puisse Dieu, le tout puissant, vous préserver et vous accorder santé, longue vie et bonheur.

A mes chers frères,

Chers frères présentez dans tous mes moments d'examen par leurs soutiens moraux, je vous souhaite un avenir plein de joie, de bonheur, de réussite et de sérénité. Je vous exprime à travers ce travail mes sentiments de fraternité et d'amour.

*A mon meilleur ami **Benslimane**,*

*Très chère à mon cœur, tu es une source de joie et de gaieté dans ma vie
A toute la famille **EL MOKADEM et AMGHAR***

A tous mes amis, et à tous ceux que j'aime et qui se sont donnés la peine de me soutenir durant mes années d'étude.

A mes chers formateurs, sans aucune exception.

A tous les membres de la direction de la FST.

A tout le personnel de ZAM qui m'ont bien aidé à atteindre mes objectifs.

Et à vous chers lecteurs.

EL MOKADEM Abdelhak

REMERCIEMENT

Je remercie d'abord Dieu pour ses bienfaits trop souvent négligés.

Avec un esprit de respect, je profite de cette occasion pour présenter mes sincères gratitudes à tous ceux qui m'ont encouragé, conseillé et aidé de près ou de loin à réussir ce travail.

*Mes vifs remerciements sont ainsi adressés à mon parrain industriel à ZAM Tiflet, **M. Zakaria EL AZIME**, et à mon encadrant pédagogiques, **PR.A.SEDDOUKI** pour leur collaboration et leurs directives précieuses durant le déroulement du projet.*

Je voudrais de même, exprimer ma gratitude la plus profonde au chef du magasin et aux magasiniers, qui ont sacrifié un temps précieux en vue de m'expliquer les différentes procédures logistiques et me faciliter la collecte des données.

Vers la fin, je tenais à remercier l'ensemble du jury :

***Mme I. MOUJAWOUAKKIL** et **M.A.EL HAKIMI** pour l'intérêt porté à notre sujet. Nous remercions tout le corps administratif et professoral de la faculté des sciences et techniques (**FST**) pour la qualité de la formation offerte et leurs directives et encouragements.*

GLOSSAIRE

FOCUS	FOCUS est un ensemble de standards misent par ZA, à mettre en place par les sites de ZA
Procédure	Une procédure est une succession imposée de tâches à réaliser. Elle répond en général à des impératifs qui ne sont pas discutables par l'opérateur qui les applique
Dock to stock time	Nombre moyen d'heures prisent pour recevoir des marchandises à partir du quai de réception au stock final.
Magasin	Le mot magasin désigne le lieu où sont stockées les matières, les produits semi-finis et les produits.
Diagramme d'Ishikawa	Ce diagramme représente de façon graphique les causes aboutissant à un effet.
Indicateurs clés de performance	Ce sont les stars des tableaux de bord. Les indicateurs de performance sont d'excellents outils pour piloter une activité et s'assurer que les équipes produisent leurs efforts dans le même sens
Logistique	La logistique est l'activité qui a pour objet de gérer les flux physiques, et les données (informatives, douanières et financières) s'y rapportant, dans le but de mettre à disposition les ressources correspondant à des besoins (plus ou moins) déterminés en respectant les conditions économiques et légales prévues
Stock	Le rôle de la fonction stock est d'assurer la gestion des articles de l'entreprise dans le but de satisfaire, au moment opportun (dans une logique de Juste-À-Temps), la disponibilité et la délivrance de ceux-ci pour l'élaboration des produits.
Stockage	Le stockage, ou entreposage, est l'action d'entreposer, c'est-à-dire de placer à un endroit identifié des objets ou des matières dont on veut pouvoir disposer rapidement en cas de besoin
Gestion de stock	La gestion du stock permet de gérer les articles disponibles dans l'entreprise en vue de satisfaire les besoins à venir à l'aide d'outils logistiques et d'un système d'information performant pour l'organisation.
Magasinier	Le magasinier prend en charge le déchargement des marchandises et leur réexpédition. Il participe à la chaîne logistique. Le magasinier assure le stockage et le déstockage des articles destinés aux clients.
Saisie informatique	Opérateur chargé de la saisie des quantités chargées ou déchargées dans le système d'information.
Lot	Lot est un ensemble d'unités produites, fabriquées ou conditionnées dans des circonstances pratiquement identiques.
FIFO	FIFO qui désigne -first in first out- est employée en gestion pour désigner une méthode de gestion des stocks c'est-à-dire le premier entré en stock est le premier sorti

RÉSUMÉ

La gestion des flux magasin constitue de plus en plus une préoccupation des dirigeants d'entreprises. C'est dans ce contexte que s'inscrit le présent projet industriel de fin d'études intitulé: "**optimisation du flux de réception et gestion de stockage des matières premières**".

Dans cette intention, une phase préliminaire a été réalisée afin d'analyser statiquement et dynamiquement le magasin, de cerner la problématique du projet et d'arriver à un choix judicieux des solutions lors de l'amélioration.

La première phase du projet consiste à définir et mettre en place des procédures de réception dans le but de maîtriser le flux de réception de la matière première.

Le redimensionnement statique et dynamique du magasin constitue la deuxième phase du projet. Dans cette phase, les besoins nécessaires en surface ont été déterminés.

La dernière étape du projet représente le choix final de réaménagement suivi de l'estimation des gains de ce projet.

Mots clés :

La gestion de flux, procédure, le magasin, le redimensionnement et le réaménagement.

ABSTRACT

Management of receipt flow is increasingly a preoccupation of business leaders. It is in this context that joins this industrial project graduation entitled «**optimization of receipt flow and manage of storage.**»

In this intention, a preliminary phase was the static and dynamic resizing of the warehouse, identify the project issues and arrive at a judicious choice of solutions during improvement.

The first phase of the project is to define procedures of reception flow to control the inputs warehouse.

The static and dynamic resizing of the warehouse is the second phase of the project. In this phase, the necessary space requirements were determined.

The last step of the project is the choice of the final layout scenario, followed by a study of the estimated gains of this project.

Key Word:

Management of receipt flow, procedures, warehouse, resizing and layout.

Liste des figures

Figure 1: Présentation mondiale des sites du groupe Zodiac Aerospace	16
Figure 2 : L'organisation du groupe Zodiac Aerospace	17
Figure 3 : Historique sommaire de Zodiac Aerospace Maroc	18
Figure 4 : La fiche signalétique de ZAM.....	18
Figure 5 : Vue générale du groupe ZAM.....	19
Figure 6 : L'organigramme de FIRNAS.....	20
Figure 7 : Les composantes d'une jauge	22
Figure 8 : Image d'un actionneur assemblé	23
Figure 9 : Exemple d'un cadensicon	23
Figure 10: le plan magasin.....	30
Figure 11 : dessin du magasin sur Solidworks.....	31
Figure 12 : Diagramme d'ISHIKAWA explicitant les causes de la mauvaise gestion du magasin MP	34
Figure 13 : dock to stock time	59
Figure 14 : nouveau plan magasin.....	Erreur ! Signet non défini.
Figure 15 : plan final du magasin.....	61
Figure 16 : la devise totale de la reconstruction du magasin.....	62

Liste des tableaux

Tableau 1 : Chronologie d'évolution du groupe Zodiac	15
Tableau 2 : Les origines des clients du groupe Zodiac	15
Tableau 3 : Les familles des produits	24
Tableau 4 : Risques liés à la gestion du magasin actuelle	26
Tableau 5 : La charte du projet	28
Tableau 6: Les actions correctives pour les principales causes de mauvaise organisation du magasin MP	35
Tableau 7 : Emballages des pièces mécaniques 1	52
Tableau 8 : Emballages des pièces mécaniques 2	53

Table des matières

DEDICACES.....	2
REMERCIEMENT.....	3
GLOSSAIRE.....	4
RÉSUMÉ.....	5
ABSTRACT.....	6
Liste des figures.....	7
Liste des tableaux.....	8
INTRODUCTION GENERALE.....	12
Chapitre I CONTEXTE GENERAL ET PROBLEMATIQUE DU PROJET.....	14
I. Présentation de l'organisme d'accueil.....	14
1. Evolution et chronologie du groupe.....	14
2. Domaine d'activité stratégique(DAS) :.....	15
a. Les clients spécifiques.....	15
b. Les réseaux de distribution spécifiques.....	15
c. Les marchés spécifiques.....	16
d. Les technologies et compétences spécifiques.....	16
e. Les concurrents spécifiques.....	17
3. La fiche signalétique de ZAM :.....	18
4. Les activités de ZAM:.....	18
5. L'organigramme de FIRNAS :.....	19
6. Service logistique :.....	20
a. Section approvisionnement:.....	21
b. Section magasin :.....	21
7. Processus d'assemblage à l'atelier FIRNAS.....	21
a. Les produits mécaniques :.....	21
b. Les produits électroniques :.....	23
II. Présentation du projet de fin d'études.....	25
1. Cadre général du projet :.....	25
2. Analyse de la situation existante :.....	25
3. La démarche adoptée :.....	26
4. Charte du projet :.....	27
Chapitre II ANALYSE STATIQUE ET DYNAMIQUE DU MAGASIN DES MATIERES	
PREMIERES.....	29

I.	Analyse statique du magasin des matières premières.....	29
1.	Implantation du magasin des matières premières.....	29
2.	Calcul de la capacité du magasin.....	31
II.	Analyse dynamique du magasin MP	32
1.	Flux physiques logistiques	32
2.	Références stockées dans le magasin	32
3.	Gestion actuelle du magasin MP	32
Chapitre III REAMENAGEMENT DU MAGASIN DES MATIÈRES PREMIÈRES.....		36
I.	Etat actuel du magasin.....	36
1.	Analyse des problèmes :.....	36
a.	Problème lié au flux magasin :	36
b.	Problème lié au rayonnage :	36
c.	Problème lié aux emplacements :	36
d.	Problème lié au non-respect du FIFO :	37
II.	Définir et établir des procédures de réception de la matière première :	37
1.	Procédure de réception de la matière première livrée par site PLAISIR :	37
a.	Définir l'objectif de cette procédure.....	38
b.	Domaine d'application	38
c.	Responsabilité générale	38
d.	Construire le logigramme de réception	38
e.	Logigramme de réception :	39
f.	Descriptif du logigramme.....	40
2.	Procédure de réception et contrôle de la marchandise commandé par service achat:	41
3.	Procédure de réception urgente:	46
III.	Fiche d'emballage de matière première:	51
1.	Conditionnement des pièces mécaniques :	51
2.	Conditionnement des pièces électroniques :	54
a.	Conditionnement des circuits intègres dans les réglettes conductrices :	54
b.	Conditionnement des composants dans les boites ESD :	54
3.	Conditionnement des sous-ensembles électroniques :	55
a.	Cartes équipées :	55
IV.	Tracer le dock to stock time avec l'indicateur de performance associé :	56
1.	Définition:	56
2.	Objectif:.....	57
3.	Démarche adoptée:	57

Projet de fin d'études

4.	Problèmes liées à la réception :	58
5.	Solutions proposées :	58
6.	Mettre en place des indicateurs de suivis :	58
7.	Chantier 5S magasin :	59
a.	Etablir un nouveau plan magasin :	59
b.	Solution proposée :	60
c.	Avantages des nouveaux rayonnages :	62
d.	Le gain :	63
e.	Alimentation et prélèvement du stock matière première :	63
CONCLUSION GENERALE		66
ANNEXES		67

INTRODUCTION GENERALE

L'environnement dans lequel les entreprises évoluent a beaucoup changé ces dernières années en raison de la compétitivité sans cesse croissante à laquelle elles sont confrontées. Par conséquent, les gestionnaires sont toujours sollicités à innover en matière d'organisation de leurs entreprises. Ces considérations ont incité ces entreprises à introduire le concept de « chaîne logistique » ou « supply chain ».

Le concept de la supply chain est défini comme une chaîne d'intégration de tous les partenaires industriels, depuis le fournisseur du fournisseur jusqu'au client du client.

La performance, et parfois même la pérennité de l'entreprise dépendent aujourd'hui de la maîtrise du processus logistique. Stratégie, croissance ou flexibilité sont directement associées à la gestion des flux, qui conditionnent les décisions et les perspectives d'évolution de l'entreprise. De plus, la logistique constitue un enjeu primordial pour l'entreprise. Près de 90% du temps de présence d'un produit dans un site est en effet utilisé à des déplacements et du stockage.

Avec l'accroissement des demandes et dans l'objectif principal de satisfaire les besoins des clients en termes de délai et de qualité de service, le groupe **zodiac Aerospace Maroc (ZAM)** se trouve contraint d'optimiser la gestion de l'ensemble de son processus logistique (la réception, le stockage et la préparation).

Le groupe ZAM voit son évolution conditionné par sa gestion actuelle des différents processus logistiques. Pour satisfaire ses besoins qui ne cessent d'accroître, et pour suivre l'évolution technologique, il vise à définir les flux logistique et mettre en place des procédures qui répondent au plan FOCUS.

Notre étude s'intéresse principalement à la fonction « Gestion des flux magasin», car elle représente le cœur des processus logistiques.

Mon projet vise alors à faciliter le réaménagement du magasin des matières premières.

La gestion des emplacements est une partie intégrante du processus logistique, elle induit directement des conséquences considérables sur le processus de stockage. En effet, la multiplicité des références stockées et de la complexité des contraintes liées à l'emplacement des produits constituent un vrai problème de gestion de stock. Le stock si bien organisé, génère des gains considérables en termes de coût de revient et d'efficience. L'étude bien menée d'un magasin de stockage devra obligatoirement s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue, puisqu'il fait partie de la chaîne logistique dont le coût représente 20 à 25% du coût de revient total d'un produit.

Dans ce travail, je vais présenter l'étude d'optimisation des flux logistiques du magasin des matières premières, le rapport est scindé en trois principaux chapitres.

Le premier chapitre comprend une présentation du group Zodiac Aerospace Maroc en tant qu'organisme d'accueil. Il est ensuite question de présenter le contexte général du projet. Enfin, je vais présenter la démarche suivie lors de cette étude.

Le chapitre **II** présente l'analyse de l'état actuel du magasin des matières premières (MP). Il comprend une étude statique et dynamique du magasin pour recenser toutes les causes de dysfonctionnement de ce dernier.

Dans le chapitre **III**, je vais définir les actions à mettre en place pour une meilleure gestion du magasin MP, d'abord je définirai les flux de réception, ensuite je déterminerai les conditions d'acceptation d'emballage lors de la réception, puis je vais définir et tracer le dock to stock time, enfin je déterminerai une méthode de prélèvement et d'alimentation de stock.

Chapitre I

CONTEXTE GENERAL ET PROBLEMATIQUE DU PROJET

Introduction

Dans ce chapitre, je vais mettre le point sur le contexte général du projet. Je présenterai dans un premier temps l'organisme d'accueil ZODIAC AEROSPACE MAROC-Tiflet.

Dans un deuxième temps, je présenterai la problématique du projet, ainsi que la démarche suivie.

I. Présentation de l'organisme d'accueil

Zodiac Aerospace est un groupe aéronautique français créé en 1896 et fournissant des systèmes et des équipements à destination des aéronefs. Il compte une centaine de sites répartis à travers le monde et emploie près de 30 000 personnes.

1. Evolution et chronologie du groupe

Créée en 1896, Zodiac Aerospace est la plus ancienne société aéronautique du monde. Elle fait partie aujourd'hui des 10 premiers équipementiers aéronautiques mondiaux après un long parcours, détaillé dans le tableau 1 ci-après :

Dates	Faits marquants
1896	Maurice Mallet fonde la société Mallet, Mélandri et de Pitray, spécialisée dans la conception et la fabrication d'aéronefs, qui fut à l'origine de Zodiac.
1908	Il fonde la société française des ballons dirigeables et d'aviation Zodiac, qui propose aux entreprises le dirigeable comme un support de réclame.
1909	La marque Zodiac est déposée. La nouvelle société commercialise alors les premiers ballons de sport et de tourisme fabriqués par les ateliers de Maurice Mallet. L'entreprise se développe également sur le marché militaire.
1934	Zodiac crée un prototype de bateau pneumatique, l'ancêtre du célèbre "Zodiac".
1952	La traversée du docteur Bombard de Monaco à Tanger puis de Las Palmas à La Barbade sur un Zodiac Mark III popularise ce moyen de navigation.
1970	Zodiac, qui conçoit et fabrique des ballons dotés de capteurs et de matériels météorologiques pour le Centre National d'Études Spatiales, crée Zodiac Espace. Renouant avec le ballon, son marché originel, l'entreprise confirme sa place sur le marché du "tout gonflable".
1978	Les acquisitions d'Aérazur et d'EFA donnent naissance à une branche aéronautique préfigurant le Groupe.

1980	Le Groupe acquiert les divisions marine et aéronautique de Bombard-L'Angevinière et de Sevytor, premier fabricant européen d'objets gonflables, et poursuit son développement à l'international.
1983	Zodiac est la première société française à entrer au Second Marché de la Bourse de Paris
1987	L'acquisition d'Air Cruisers marque une nouvelle étape dans la diversification internationale.
2005	Le Groupe Zodiac compte 60 sociétés dans le monde.
2007	La stratégie d'acquisitions de sociétés et le souci de cohérence industrielle conduisent le Groupe à se recentrer sur son cœur d'activité, l'aéronautique, en cédant la branche Marine.
2008	Le Groupe Zodiac prend le nom de Zodiac Aerospace.

Tableau 1 : Chronologie d'évolution du groupe Zodiac

2. Domaine d'activité stratégique(DAS) :

Un DAS est une activité ou un sous-ensemble d'activités qui réunit les caractéristiques suivantes :

a. Les clients spécifiques

L'expertise de Zodiac Aerospace est reconnue par une large base de clients, mais les clients les plus potentiels sont de renommée internationale et sont indiqués en tableau 2:

Client	Origine
Boeing	France
Embraser	brésil
Airbus	Europe
Bombardier	Canada
Eurocopter	Europe
Dassault	France

Tableau 2 : Les origines des clients du groupe Zodiac

b. Les réseaux de distribution spécifiques

Zodiac Aerospace dispose au niveau mondial de trois champs d'expertise, une organisation en 5 branches d'activité et 1 activité après-vente ; et offre plus de 30 000 salariés dans le monde.

La figure 1 ci-après présente la distribution des sites du groupe Zodiac Aerospace dans le monde:

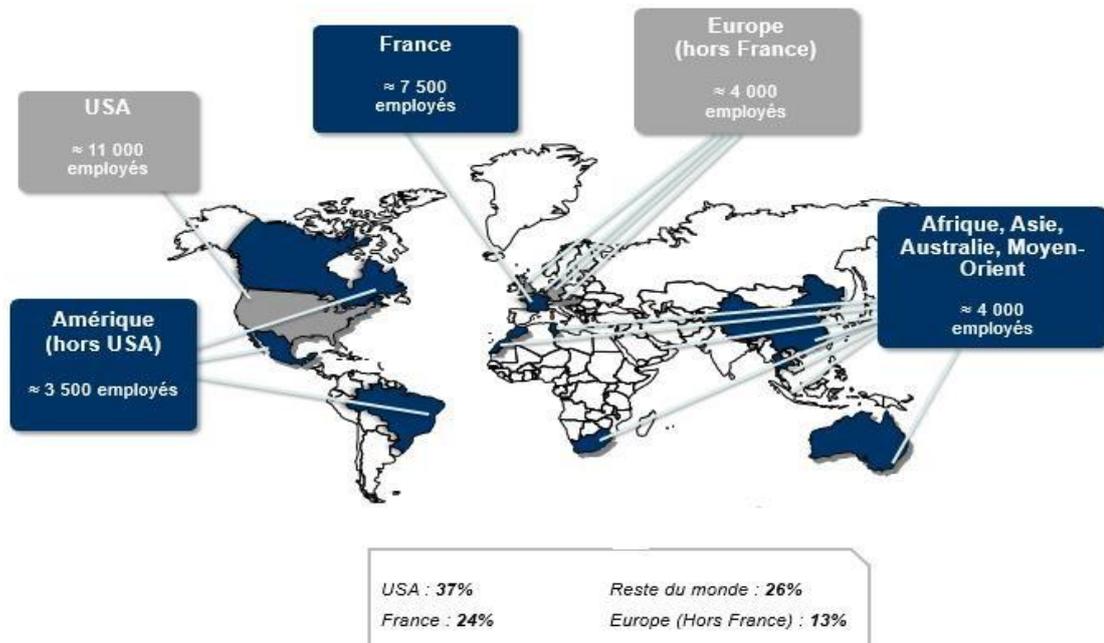


Figure 1: Présentation mondiale des sites du groupe Zodiac Aerospace

c. Les marchés spécifiques

Les produits et systèmes développés par Zodiac Aerospace s'adressent essentiellement au marché aéronautique civil. Ils se décomposent en deux catégories :

- Les produits dits « SFE » (Supplier-Furnished Equipment) : Équipements fournis par le constructeur de l'avion qui sont sélectionnés par les avionneurs au début d'un programme et équiper ensuite tous les avions produits.
- Les produits dit « BFE » (Buyer-Furnished Equipment) : Équipements fournis par l'acheteur de l'avion, qui sont sélectionnés par les compagnies aériennes pour équiper leurs nouveaux appareils ou en remplacement d'équipements sur des appareils plus anciens. Les sièges sont, pour les avions commerciaux, un produit BFE par excellence, permettant notamment aux compagnies aériennes de se différencier de leurs concurrentes.

d. Les technologies et compétences spécifiques

Zodiac Aerospace fournit des équipements à destination des avions commerciaux, des avions régionaux, des avions d'affaires ainsi que des hélicoptères et du spatial.

Le Groupe se structure en 5 branches opérationnelles, soutenues par une activité de service.

Nous décrivons succinctement chacune d'elles :

➤ **Zodiac Aerosafety:**

Zodiac Aerosafety rassemble les activités développant des systèmes de sécurité à bord et au sol, ainsi que des solutions de protection et sauvetage. Cette branche est composée de 5

divisions principalement présentes en Europe et aux États-Unis.

➤ **Zodiac AircraftSystems:**

La branche Zodiac AircraftSystems est spécialisée dans les systèmes embarqués qui assurent des fonctions essentiels en vol. Cette branche est composée de 7 divisions et est principalement implantée en Europe (France, Allemagne) et aux États-Unis.

➤ **Zodiac Galleys& Equipment:**

La branche Zodiac Galleys& Equipment est composée de trois divisions implantées en Europe (France, Allemagne, Pays-Bas), aux États-Unis et en Thaïlande.

➤ **Zodiac Cabin& Structures:**

La branche Zodiac Cabin& Structures conçoit et fabrique des intérieurs de cabine pour l'aménagement d'avions neufs et le réaménagement d'avions anciens. Elle est principalement présente aux États-Unis.

➤ **Zodiac Seats:**

Zodiac Seats conçoit, commercialise et fabrique des sièges passagers (première classe, classe affaires premium éco et classe économique) pour les avions commerciaux et régionaux, des sièges techniques (pilotes d'avions, sièges pour hélicoptères, sièges pour le personnel navigant).

➤ **Zodiac Aerospace Services :**

Zodiac Aerospace Services est l'activité de service après-vente du Groupe Zodiac Aerospace. Elle est présente en Europe, aux États-Unis, au Moyen-Orient et en Asie.

La figure 2 illustre la structure organisationnelle du groupe jusqu'à 2016 :



Figure 2 : L'organisation du groupe Zodiac Aerospace

e. Les concurrents spécifiques

Le concurrent leader de Zodiac Aerospace au niveau mondial demeure B/E Aerospace, un

équipementier américain spécialisé dans l'aménagement des intérieurs d'avions commerciaux. Quant au fabricant allemand Recaro, il concurrence Zodiac Aerospace notamment dans la fabrication des sièges d'avions.

Au niveau national, il existe plusieurs firmes qui travaillent dans le domaine aéronautique; il s'agit de SAFRAN, SAJEM, TALES...

- L'organisme d'accueil : ZODIAC AEROSPACE MAROC-site Tiflet

Depuis sa création en 2008, Zodiac Aerospace Maroc (ZAM) a connu plusieurs changements d'organisation et d'activité (voir figure 3 ci-dessous) :

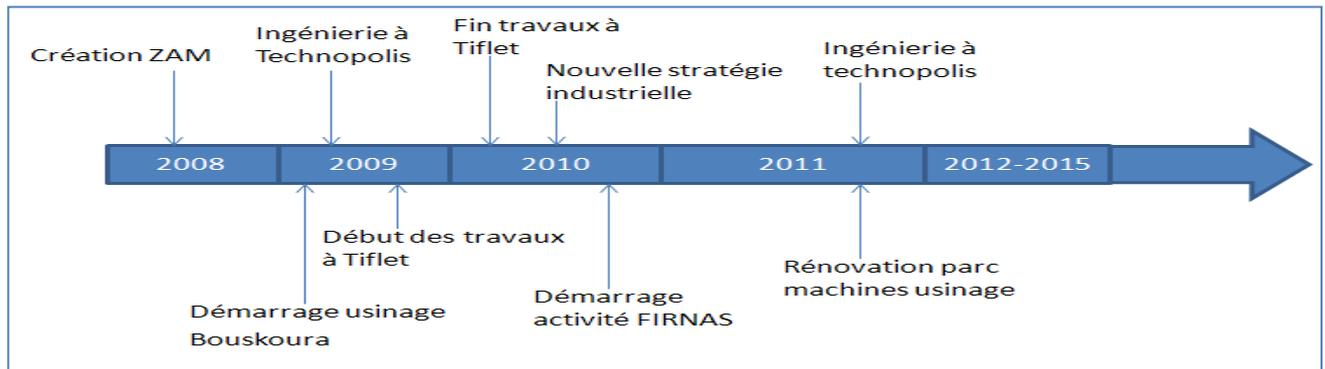


Figure 3 : Historique sommaire de Zodiac Aerospace Maroc

3. La fiche signalétique de ZAM :

Voici une présentation du Zodiac Aerospace Maroc :

	
création	2008
siège	Plaisir (France)
direction	Frédéric Arciet
activités	mécanique aéronautique: ingénierie, assemblage et tests.
effectif	Entre 200 et 500
Site web	www.zodiacaerospace.com
Chiffre d'affaires	De 50 à 100 Mdh

Figure 4 : La fiche signalétique de ZAM

4. Les activités de ZAM:

Le groupe Zodiac Aerospace Maroc est composé de 3 activités dont :

- L'ingénierie (Bureau d'études à Salé), les principales activités de ce pôle comprennent :

- Développement du logiciel embarqué.
- Développement du logiciel outil : C++ et JAVA.
- Vérifications et tests de logiciels : simulation, tests...
- Développement de FPGA : conception, simulation, vérification.
- Conception électronique : architecture, schémas.
- Bureau d'études : modifications 3D, routage électronique...
- Usinage : Fabrication de pièces mécaniques de précision fermé depuis une année.
- L'atelier FIRNAS - lieu de stage- est en relation avec le département D7 chargé de la surveillance et la gestion des systèmes au sein de la société Intertechnique en France.

L'atelier FIRNAS conçoit et fabrique des systèmes embarqués qui gèrent le conditionnement de l'air, la circulation et l'alimentation du carburant. Les calculateurs numériques traitent en temps réel l'ensemble des informations d'un système de bord, à l'aide de logiciels dédiés de haute sécurité et à langage évolué.

Nous pouvons synthétiser ces trois principales activités par l'iconographie 5 suivante :

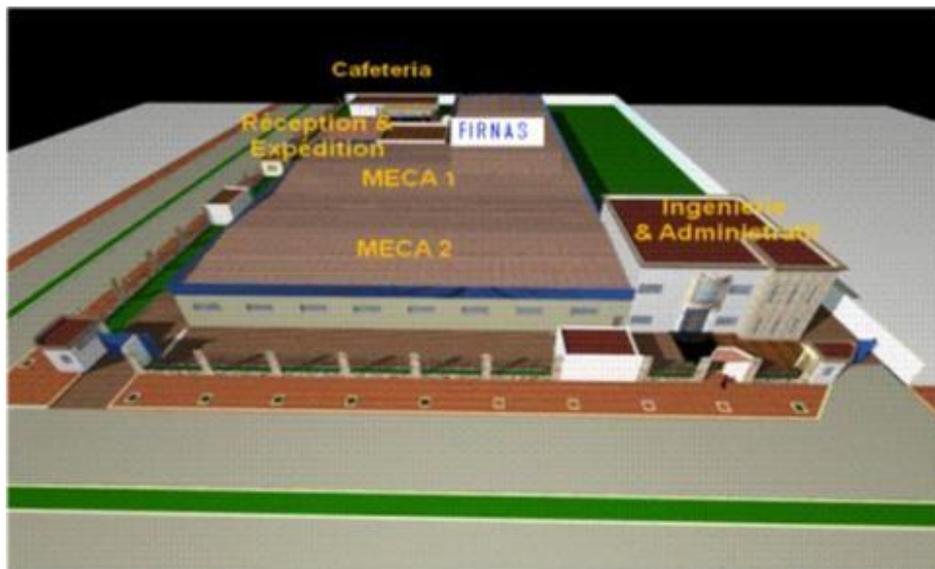


Figure 5 : Vue générale du groupe ZAM

5. L'organigramme de FIRNAS :

L'organigramme de FIRNAS de l'année 2016 se présente comme suit :

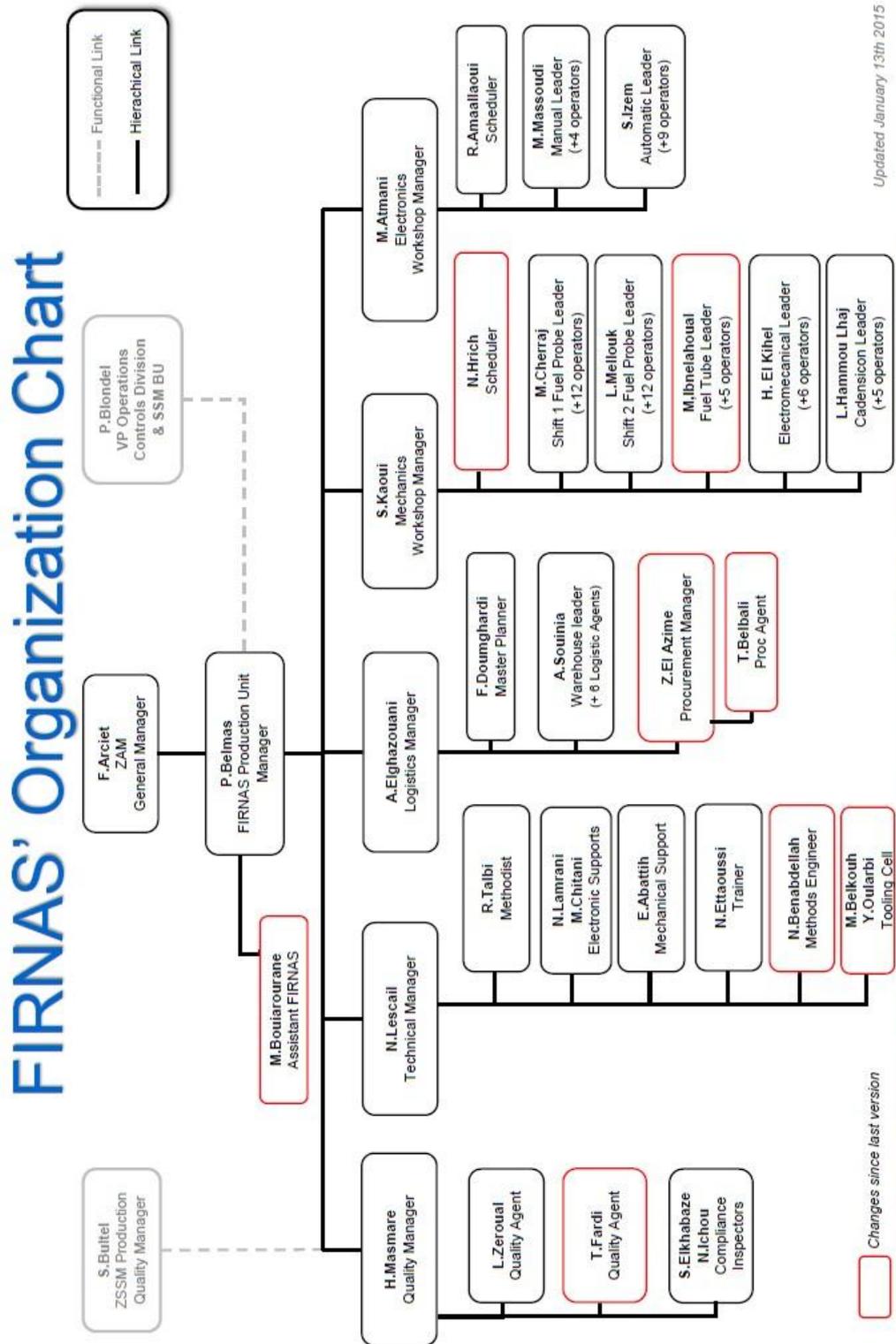


Figure 6 : L'organigramme de FIRNAS

6. Service logistique :

Le service logistique a pour fonction le pilotage des processus logistiques de stockage, de réception et de distribution. Il procède selon différents domaines fonctionnels assurant l'intégrité du département ainsi que le bon déroulement de l'ensemble de ses tâches.

Ce service est divisé en deux branches supply chain amont (**lieu de stage**) et supply chain aval.

- Supply chain amont comprennent deux section une est l'approvisionnement & achat, et l'autre c'est la section magasin MP.
- Supply chain aval est responsable de la distribution de la marchandise aux clients (expédition).

Pour le supply chain amont on trouve deux sections principales :

a. Section approvisionnement & achat:

La section d'approvisionnement s'occupe de l'acquisition de la matière première afin de garantir le bon fonctionnement des lignes de production et d'éviter toute rupture pouvant impacter la production.

On trouve des approvisionneurs séries et des approvisionneurs préséries. Les premiers se chargent des besoins de l'usine en matières premières concernant les projets déjà lancés, et les deuxièmes se chargent des nouveaux projets (nouvelles matières, nouveaux fournisseurs...).

Parmi les tâches attribuées aux approvisionneurs, on trouve :

- Analyser les caractéristiques de chaque fournisseur et fixer les paramètres d'approvisionnement.
- Faire le suivi des commandes lancées aux fournisseurs.
- Envoyer au fournisseur les programmes d'approvisionnement, tout en indiquant les références, la quantité et la semaine de réception.
- Vérifier l'entrée de la marchandise dans le magasin.
- S'assurer de l'exécution des programmes établis.

b. Section magasin :

La section Magasin s'occupe de la réception de la matière première, son contrôle, son déconditionnement, son stockage et l'alimentation de chaînes. L'équipe du magasin doit aviser les approvisionneurs de toute rupture de stock ou excès.

7. Processus d'assemblage à l'atelier FIRNAS

FIRNAS, le lieu de stage, est chargé du processus de montage. Ce dernier comprend deux ateliers : électronique et mécanique. Chacun d'eux est spécialisé dans la production de différentes gammes de produits.

Dans ce qui suit, il convient de présenter séparément les activités de chaque atelier.

a. Les produits mécaniques :

L'atelier mécanique est divisé en plusieurs îlots :

Ilot jauges :

Les jauges sont des produits aéronautiques qui permettent de mesurer le niveau de Kérosène

dans les réservoirs. Une jauge est constituée de deux tubes métallisés : extérieur et intérieur séparé par l'air ou bien le kérosène.

Il suffit de mesurer la valeur de la capacité de jauge pour déterminer le niveau de carburant.

La figure 7 suivante illustre les composantes d'une référence des jauges :

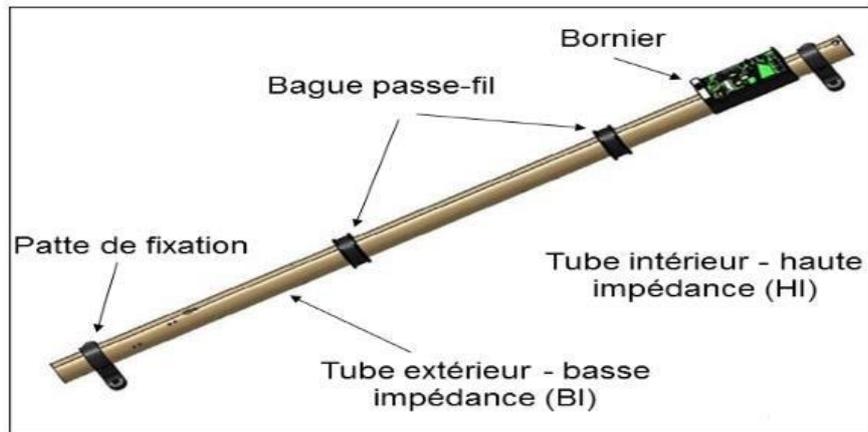


Figure 7 : Les composantes d'une jauge

Processus de fabrication d'une jauge :

La matière première des jauges est constituée des tubes en fibre optique ; chaque tube suit les étapes de transformation suivantes :

- Peinture;
- Usinage;
- Vernissage;
- Assemblage (Montage et câblage);
- Contrôle.

Ilot actionneurs :

L'actionneur est un moteur à commande électrique. Il effectue un mouvement linéaire (ou même une rotation) très précis entre deux points. L'actionneur permet de gérer les flux d'air froid venant de l'extérieur et les flux d'air chaud venant des réacteurs afin de garantir une température confortable à l'intérieur de l'avion.

L'ilot actionneurs comporte trois postes : assemblage, câblage et contrôle final.

L'opérateur au poste d'assemblage est chargé de monter les colonnettes et les systèmes de protection, de braser les fils noir sur les cosses, de monter le moteur et les nœuds de frette, de dénuder et étamer avant de poser les manchons.

Quant à l'opérateur au poste de câblage, il est chargé de dédorner, étamer et braser les connecteurs et le capotage.

Concernant le poste du contrôle final, l'opérateur est chargé de contrôler l'aspect visuel, vérifier la capacité, les jauges de profondeur et le poids du produit avant d'emballer le produit fini.

Au niveau d'îlot se fait la préparation des sous-ensembles dédiés à l'assemblage des jauges.



Figure 8 : Image d'un actionneur assemblé

Ilot cadensicon :

Le produit cadensicon est un outil qui mesure la densité et le coefficient diélectrique du kérosène. Il est fixé sur les deux ailes de l'avion.

L'îlot se divise en six postes :

- **Poste réglage** : l'opérateur doit monter le détecteur et le régler avant de monter le circuit équipé.
- **Poste assemblage** : l'opérateur monte et assemble tous les sous-ensembles du produit.
- **Câblage** : l'opérateur réalise le câblage du produit et le montage du ressort et le couvercle.
- **Vernissage** : vernissage du circuit équipé.
- **Réglage au kérosène et la finition** : l'opérateur réalise le freinage des masses à l'aide du produit loctite avant de monter le capot et régler la capacité par la suite.
- **Contrôle** : contrôler l'aspect et la densité.



Figure 9 : Exemple d'un cadensicon

b. Les produits électroniques :

L'atelier électronique est spécialisé dans la production des différents types de produits électroniques, ils sont idéalement utilisés pour gérer le conditionnement de l'air et la circulation du carburant ; ces produits sont divers aussi bien de type électrique, d'hydraulique, de pression etc.

Projet de fin d'études

Ces produits peuvent être classés par familles ou sous-familles pour lesquelles la conception a des éléments communs tels que les pièces utilisées qui forment le produit.

Il existe de nombreux produits électroniques mais les principales familles de produits sont classées dans le tableau 4 suivant :

Familles de produits	Photos de quelques produits	Description d'un seul élément de chaque famille
Produits semi-automatiques	 a : ADSHC	WHU (Windows Heat Unit) : c'est une unité de contrôle de la température des vitres. Ce calculateur a pour fonction le réchauffage de pare-brise et des vitres et la gestion des alarmes de surchauffe.
Produit Power 8	 b : PHC	Le PHC (Probe Heat Control) : contrôle le réchauffage des sondes et des détecteurs de l'avion.
Autres produits	 c : AILC	AILC (Anti IceLeak Controller) : ce calculateur a deux fonctions principales : Contrôler et surveiller l'antigivrage. • Détecter les fuites d'air chaud leurs positionnements dans les ailes de l'avion, le long des canalisations de l'air chaud provenant du moteur.
Produits manuels	 d : AICU	AICU (Anti Ice Controller Unit) est une unité de contrôle principale qui contrôle la température de trois types de fenêtres dans l'avion en utilisant trois capteurs de température.

Tableau 3 : Les familles des produits

Les étapes générales par lesquelles passe un produit électronique sont les suivantes :

- **Téléchargement des cartes** : il s'agit de télécharger un logiciel embarqué sur des cartes électroniques, ce logiciel communique avec les données avion et ces cartes sont ensuite insérées dans les produits au niveau de montage;
- **Montage** : à ce stade, les monteuses se chargent de l'assemblage de toutes les faces du produit et les cartes numériques sont y insérées dedans. elles se chargent également de la pose des étiquettes;

- **Pesée et mesure de la continuité** : à l'aide d'une balance de précision, les produits sont pesés et la continuité est mesurée par un Diélectrimètre ;
- **Le déverminage** : il s'agit d'une application d'un stress thermique aux équipements. C'est une opération qui vise à révéler les faiblesses et les défauts latents induits par le processus de fabrication : le produit est soumis à des variations de la température (-40°C /+90°C) et d'humidité pendant un certain temps, c'est à dire faire subir aux équipements les mêmes conditions climatiques de fonctionnement sur les différents avions;
- **Le contrôle final sur une baie de VXI** : c'est un banc d'équipement automatique qui sert à simuler les paramètres avion à savoir : la température, les résistances, les pressions, les signaux de courant et de tension etc.
- **Validation** : cette étape est la dernière, elle consiste à vérifier l'aspect visuel du produit et son aptitude d'être livré au client final. Celui qui s'en occupe doit remplir des fiches qui garantissent la traçabilité du produit. A ajouter que si le produit est de la famille semi-automatique ou bien manuelle, il passera également par d'autres moyens de test qui sont des bancs de réglage. Ces derniers sont dédiés à ces deux familles et nécessitent l'intervention du technicien contrairement au contrôle final sur la baie de VXI qui est purement automatique.

II. Présentation du projet de fin d'études

Dans cette partie, je vais présenter le cadre général de mon projet, ainsi que la problématique étudiée durant mon stage. Après, je déterminerai la démarche à entreprendre. Enfin, je vais mettre en place une charte du projet.

1. Cadre général du projet :

Le magasin constitue une phase très importante de tout processus logistique en étant l'interface entre le fournisseur et la phase de production.

La pertinence de la fonction gestion du magasin est devenue un facteur crucial de compétitivité, et donc une condition de succès pour les entreprises.

Alors chaque entreprise doit mettre le point sur la bonne gestion des flux magasin pour une meilleure maîtrise des entrées et sorties.

2. Analyse de la situation existante :

Pour mieux assimiler les différents risques générés par la gestion du magasin actuelle, j'avais effectué des entretiens avec les différentes parties du département logistique et nous avons soulevé un ensemble de constats résumés dans le tableau ci-dessous.

Afin d'apprécier les constats détectés, une échelle est proposée distinguant trois niveaux de criticité. Les constats sont présentés en indiquant le risque et le niveau de criticité.

Constats	Risques	criticité
Espace stockage insuffisant	<ul style="list-style-type: none"> - Perte du temps - Encombrement dans le magasin - Risque du mélange produit 	Moyenne
Absence des procédures de travail pour la réception et contrôle de la matière première	<ul style="list-style-type: none"> - Problème de standardisation - Risque de perte de l'information 	élevée
Manque des outils de travail dans la zone réception (PC)	<ul style="list-style-type: none"> - Perte du temps - Risque d'oubli de la saisie informatique 	moyenne
Besoin des indicateurs de suivi pour la réception de la matière première	<ul style="list-style-type: none"> - Faible système de gouvernance - Absence de visibilité 	moyenne

Tableau 4 : Risques liés à la gestion du magasin actuelle

3. La démarche adoptée :

La réussite de tout projet réside dans la pertinence de sa conduite. C'est dans cette optique qu'on a commencé par le choix de la démarche et de la méthodologie pour conduire le projet, organiser les actions et définir les moyens pour parvenir aux objectifs.

J'ai choisi de se baser sur la démarche **DMAIC** qui fait partie des outils fondamentaux du Lean Manufacturing, elle se base sur cinq étapes, plusieurs méthodes d'amélioration se basent sur cette démarche comme la méthode 6 σ (6 sigma). DMAIC est un acronyme formé des mots anglais « Define, Measure, Analyze, Improve, Control ». Traduite en français à : Définir, mesurer, analyser, améliorer et contrôler expliqué ci-dessous:

- **Définir** : Cette phase s'attache à la définition des objectifs et limites du projet, à l'identification des questions nécessaires pour atteindre le niveau le plus pertinent.
- **Mesurer** : L'objectif de la phase Mesurer consiste à rassembler les informations nécessaires pour traiter le sujet d'une façon objective, ainsi d'identifier les zones critiques.
- **Analyser** : Il s'agit de discriminer l'essentiel de l'accessoire, l'important du secondaire, afin de focaliser les efforts sur les vraies causes des problèmes.
- **Innover ou Améliorer**: C'est la mise en place des solutions visant à éradiquer les causes les plus probables des problèmes.
- **Contrôler (mettre sous contrôle ou maîtriser)** : Cette phase essentielle vise à évaluer et

suivre les résultats des solutions mises en œuvre.

4. Charte du projet :

Dans une approche récapitulative, on a matérialisé l'ensemble des éléments de la phase « **Définir** » sous forme d'une fiche intitulée charte du projet où on trouve :

- La définition du problème et l'identification des caractéristiques critiques pour les clients.
- La mise en évidence de l'état actuel et de l'état souhaité.
- Les contraintes et les risques liés au projet.
- Les facteurs de succès et le budget nécessaire
- Le planning du travail durant le temps alloué pour le projet.

Cette charte engage le groupe de travail en matière de délais qu'en matière de résultats attendus et souligne tous les acteurs intervenants dans le projet.

Charte du projet			
Non du projet	Optimisation du flux de réception et gestion de stockage de la matière première		
Section concerné	magasin	Responsable projet	Zakaria EL AZIME
Date de début	01-03-2016	Date du Fin	30-06-2016
Description			
Description du projet	Le projet consiste à mettre en place un plan FOCUS en magasin dans le but de s'aligné avec les sites du zodiac au tour du monde.		
Objet du projet	<ul style="list-style-type: none"> - Définir les flux de réception normal et urgent et établir des procédures de travail. - Chantier 5S magasin 		
Résultat pour la société	Une meilleure organisation et contrôle des inputs et outputs magasin		
Facteurs de succès	Disponibilité des acteurs et bon encadrement		
Contraintes et risques	Des informations confidentielles		
Budget nécessaire	Non estimé à l'état actuel		

Planning	Semaines															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Définir																
Mesurer																
Analyser																
Innover																
Contrôler																

Tableau 5 : La charte du projet

Conclusion

Ce chapitre introductif est consacré essentiellement à la présentation de l'environnement du projet. En effet, nous y avons défini l'entreprise d'accueil. Il a aussi mis l'accent sur le projet, ses objectifs, son cadre général ainsi que la démarche suivie pour le structurer et la charte du projet. Le chapitre suivant traitera l'analyse statique et dynamique du magasin des matières premières.

Chapitre II

ANALYSE STATIQUE ET DYNAMIQUE DU MAGASIN DES MATIERES PREMIERES

Introduction

Dans ce chapitre, j'analyserai le magasin des matières premières (MP) de point de vue statique et dynamique. Je décrirai, dans un premier temps, l'implantation actuelle du magasin. Dans un deuxième temps, je caractériserai les flux physiques liés au magasin.

A l'issue de ce chapitre, je mettrai le point sur les problèmes liés à la gestion du magasin en vue de mettre en place un plan d'action.

I. Analyse statique du magasin des matières premières

1. Implantation du magasin des matières premières

Le Magasin MP se situe à l'aval des lignes de production. Il couvre une surface de **153.06 m²**, avec **27.6%** de la surface est exploitée par les rayonnages.

Les allées occupent une surface de **53.11 m²**, représentant un pourcentage de **34.7%**.

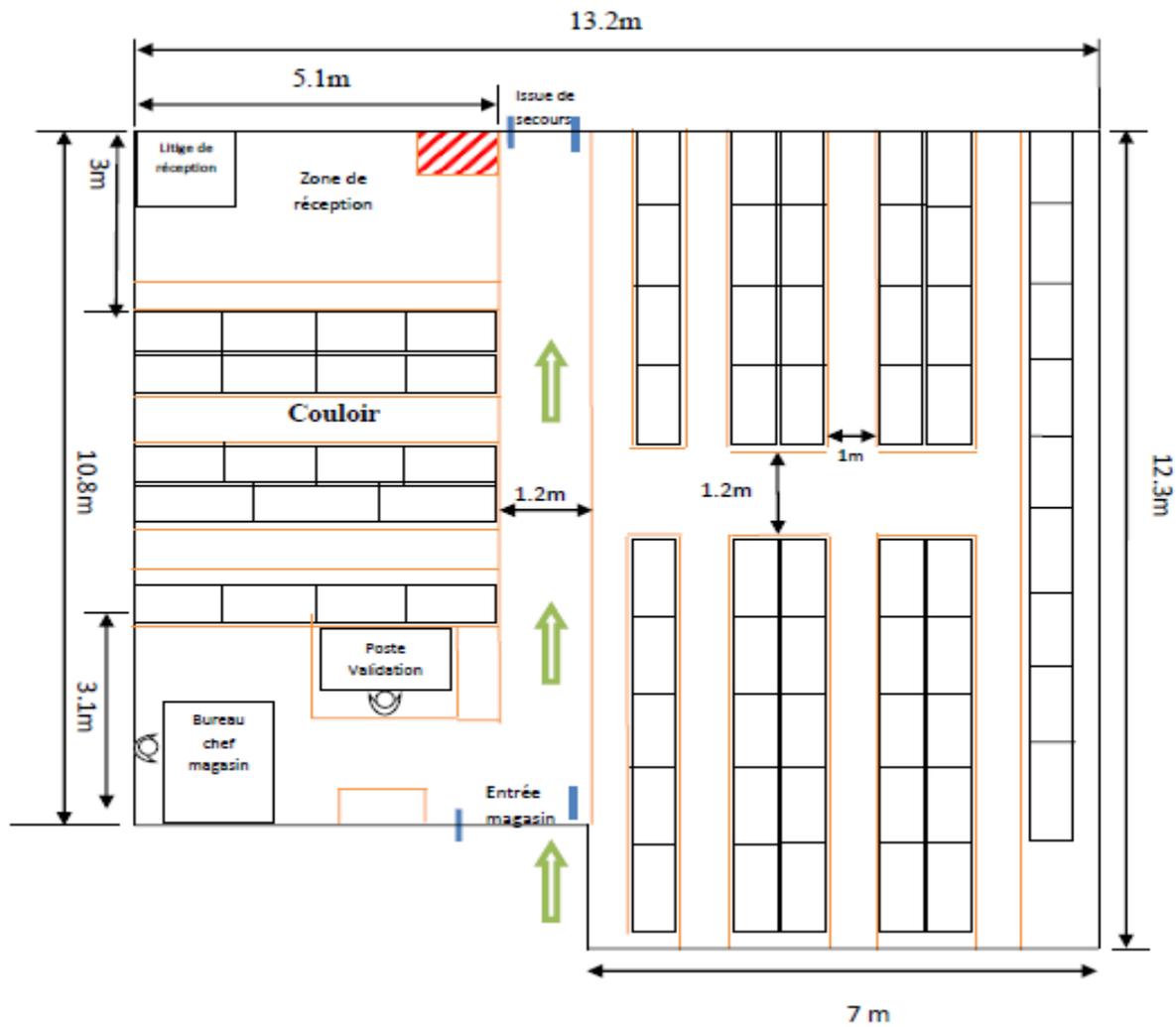
Outre la zone de stockage, il existe des zones annexes qui occupent une surface représentant **20.3%** de la surface totale du magasin :

Ces zones annexes sont :

- Zone de réception: **15.3 m²**
- Zone des bureaux : **15.81 m²**

Le reste de la surface **7.4%** est une surface morte (les coins,...).

La figure ci-dessous montre le plan actuel du magasin des matières premières. Ce plan intègre les dimensions de chaque zone.



Données :

73 racks (2.60 * 1.20 * 0.60) m

Figure 10: le plan magasin

Ci-joint un dessin du magasin réalisé sur Solidworks avec les dimensions réelles :

Projet de fin d'études

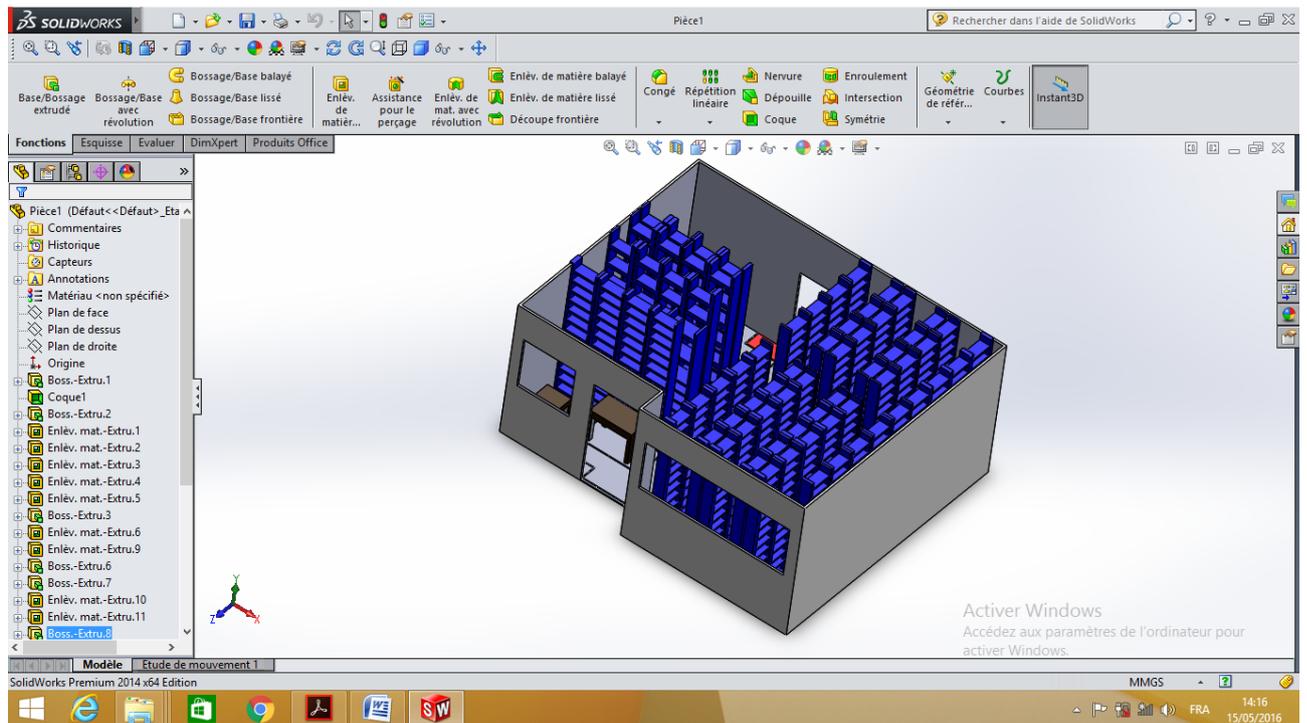
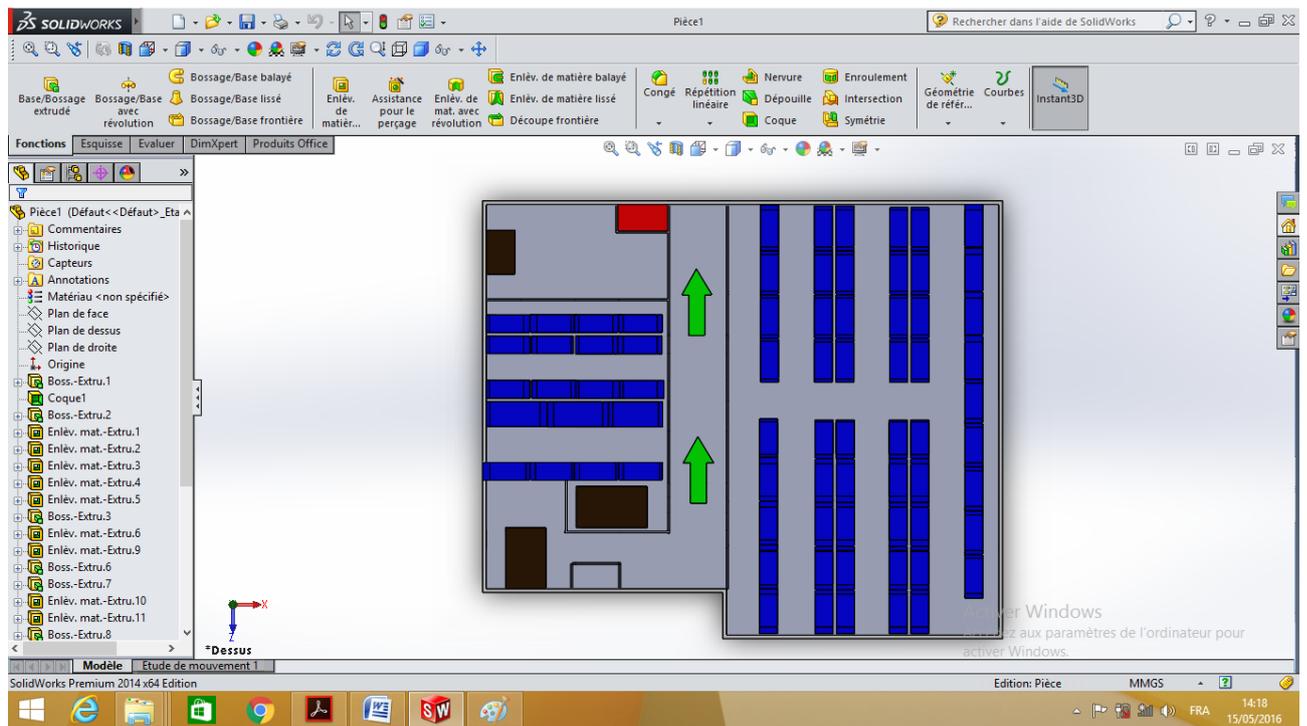


Figure 11 : dessin du magasin sur Solidworks

2. Calcul de la capacité du magasin

Le magasin de matière première compte différentes zones de stockage. Dans la suite, on va déterminer la capacité de stockage réelle du magasin des matières premières.

Capacité total de stockage :

Dans le magasin on a **73 racks** avec différents niveaux de stockage après avoir compté le nombre d'emplacements qui existe actuellement on a trouvé près de **923 emplacements** de différentes tailles (dépend de la taille d'article stocké dans cet emplacement).

II. Analyse dynamique du magasin MP

Après avoir analysé statiquement le magasin MP, j'entamerai l'analyse dynamique. Dans celle-ci, je définirai, dans un premier temps, les flux logistiques, ainsi que les références d'articles stockés dans le magasin. Dans le deuxième temps, je vais présenter la gestion actuelle du magasin.

1. Flux physiques logistiques

Les flux sont liés aux processus. On distingue alors 3 types de flux :

- Flux entrants liés au processus de réception ;
- Flux internes liés au processus de stockage;
- Flux sortants liés au processus de préparation des ordres de fabrication (OF) ;

Des moyens de manutention sont nécessaires pour pouvoir transporter les palettes. Ainsi, il s'avère important de connaître les moyens utilisés, et de caractériser les références stockées dans le magasin MP.

2. Références stockées dans le magasin

Les références stockées dans le magasin sont multiples. L'étude en se basant sur les références ne peut pas se faire de façon détaillée, je vais les déterminais donc par famille de produit.

Les références stockées peuvent être réparties en trois grandes familles : Jauges, Actionneurs et électroniques. Chacune de ces familles contient plusieurs articles qui seront assemblés pour aboutir à un produit fini.

3. Gestion actuelle du magasin MP

Avant d'entamer l'étude de réaménagement du magasin MP, il faut d'abord présenter les problèmes liés à la gestion actuelle du magasin.

En effet, un réaménagement sans avoir d'abord résolu ces problèmes n'aura aucun gain considérable.

a. Problèmes liés à la gestion actuelle du magasin

Le magasin de matière première alimente le site d'assemblage FIRNAS. Le problème est qu'on ne peut pas déterminer facilement le besoin du site car la demande varie selon les besoins du client qui est le fournisseur il même ce qui pose un problème de gestion de stock.

En engendrant des surcoûts et des pertes de temps considérables et affectant la bonne gestion du magasin.

Un autre problème qui gêne la bonne gestion de stock et qui a pour conséquence le non-respect du FIFO, est celui des flux entrants.

Face à plusieurs zones contenant le même produit mais avec des ordres de distribution(OD) différents, le magasinier a de fortes chances à ne pas respecter le FIFO lors de préparation des ordres de fabrication (OF).

A ce stade, je vais voir les différentes causes imputant sur la mauvaise gestion du magasin en vue de proposer un plan d'action. Pour ce faire, je me suis basé sur les entretiens avec les magasiniers, le chef de quai, ainsi que sur l'observation.

Ces causes, sont listées selon le diagramme d'Ishikawa les 6M (Main d'œuvre, Milieu, Management, Matière, Machine, Méthodes).

Ce diagramme représente de façon graphique les causes aboutissant à un effet. Il est utilisé comme outil de modération d'un brainstorming et comme outil de visualisation synthétique et de communication des causes identifiées présentées selon la loi des 6M (Main d'œuvre, Milieu, Management, Matière, Machine, Méthodes).

b. Identification des causes selon les 6M

Main d'œuvre :

- Manque de motivation des magasiniers ;
- Manque de formation des personnels ;
- Non-respect des standards.

Milieu :

- Manque de la surface (surface de stockage insuffisante) ;

Management :

- Mauvaise gestion d'emplacements ;
- Non-respect des zones de stockage par produit ;
- Absence de la mise à jour des emplacements des articles dans le magasin ;
- Manque de communication entre les magasiniers ;

Matière :

- Diversité d'article dans chaque famille de MP;
- Diversité des tailles d'emballages pour chaque article ;
- Date de péremption des articles.

Méthodes :

- Non maîtrise des flux logistiques de prélèvement et d'alimentation.

Machine :

- Manque en moyens de manutention ;

La représentation graphique de ces causes dans le diagramme d'ISHIKAWA est donnée dans la figure 12.

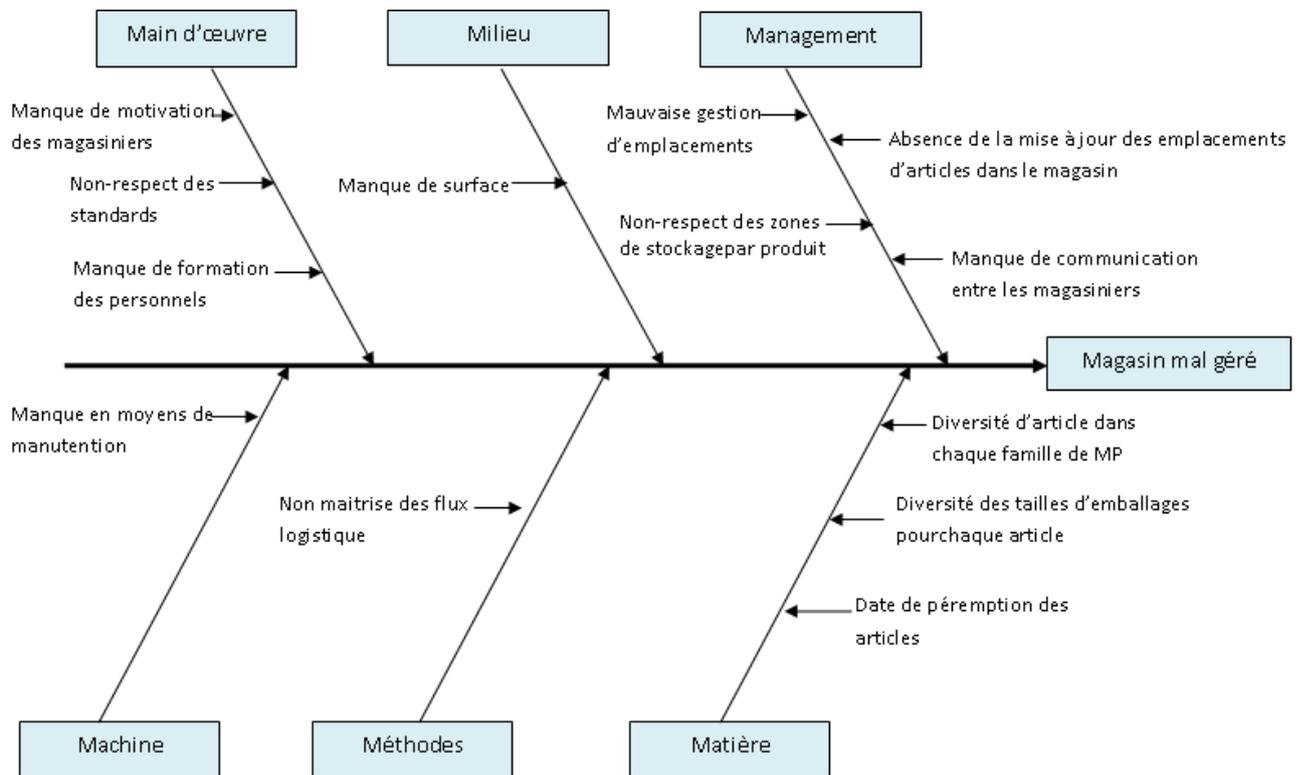


Figure 12 : Diagramme d'ISHIKAWA explicitant les causes de la mauvaise gestion du magasin MP

Grâce au diagramme d'ISHIKAWA, nous avons pu recenser toutes les causes susceptibles d'altérer la gestion du magasin MP.

L'identification des actions à entreprendre pour remédier à ces causes de problème de gestion est permise grâce à l'analyse cause/action ci-dessous.

c. Analyse Cause Action

Comme le diagramme le montre en haut, il existe une panoplie des causes provoquant la mauvaise gestion du magasin MP. On se focalisera sur les causes les plus critiques. Le tableau ci-dessous présente les principales causes et les actions à mener pour les corriger.

Famille des causes	Causes	Action
Méthode	Non maitrise des flux logistiques	Mettre en place des procédures de travail
Milieu	Manque de surface	Proposer une solution d'un plan magasin
Management	Mauvaise gestion d'emplacements (pas de respect du FIFO)	Trouver une méthodologie de travail lors de la préparation ou de stockage

Tableau 6: Les actions correctives pour les principales causes de mauvaise organisation du magasin MP

1. Conclusion

A l'issue de cette analyse statique et dynamique, nous avons pu mettre le doigt sur les problèmes relatifs à l'aménagement actuel du magasin MP, à savoir:

- Non maitrise des flux logistiques ;
- Espace de stockage insuffisant;
- Non-respect de la méthode FIFO;

Pour venir à bout de ces problèmes, une réorganisation du magasin se trouve nécessaire.

D'où, vient l'étape du réaménagement que je vais expliquer dans le chapitre suivant.

Chapitre III

REAMENAGEMENT DU MAGASIN DES MATIÈRES PREMIÈRES

Introduction

Les flux sont liés aux processus. On distingue alors 3 types de flux :

- Flux entrants liés au processus de réception ;
- Flux internes liés au processus de stockage;
- Flux sortants liés au processus de préparation des ordres de fabrication (OF) ;

Dans un premier temps j'analyserai l'état actuel du magasin, dans un deuxième temps je définirai les procédures de réception, et finalement je vais mettre le doigt sur la gestion des emplacements de stockage.

I. Etat actuel du magasin

Après avoir fait un plan qui montre l'état actuel du magasin on a pu relever des remarques liées à l'espace du stockage (rayonnage), une mauvaise planification des emplacements et non-respect du FIFO.

1. Analyse des problèmes :

a. Problème lié au flux magasin :

Lorsqu'on parle du flux magasin on parle des flux de réception, préparation et stockage (Inputs, Outputs), ces flux ne sont pas bien définis, je vais m'intéresser au flux de réception en mettant en place une procédure qui définit ce flux.

b. Problème lié au rayonnage :

Les rayonnages qui existent dans le magasin sont des rayonnages qui ne sont pas homogènes en terme de nombre d'étage et type de rayonnage à cause soit de la quantité d'article stocké par rapport à d'autre article, ou à cause de la taille des articles.

c. Problème lié aux emplacements :

Pour le magasin de matière première les articles sont stockés selon un mode d'emplacement fixe, chaque article a un emplacement fixe (gestion statique des emplacements) qui ne change que très rarement au cours du cycle de vie du magasin. Les mêmes produits sont régulièrement approvisionnés. En l'absence d'un produit, son emplacement reste vide il ne peut pas être occupé voir photos (**Annexe 8**).

d. Problème lié au non-respect du FIFO :

Le FIFO est une règle de gestion qui consiste à prélever les articles du stock en suivant l'ordre d'arrivée chronologique. Ce fonctionnement permet de résoudre des problématiques de dégradation par le temps, denrées périssables ou encore d'obsolescence.

Pour le magasin de matière première les articles sont gérés par ordre de distribution(OD) le magasinier doit prélever la matière qui correspond à l'OD le plus ancien, mais à cause de l'insuffisance d'espace de stockage on trouve parfois un mélange entre les OD (**Annexe 1**) ce qui génère le non-respect du FIFO.

Travail demandé :

Après avoir défini les problèmes liés à la gestion magasin, les points sur lesquels je dois mettre le doigt sur ils sont:

- Définir le flux de réception et contrôle normal et urgent, établir des procédures de travail.
- Etablir une fiche d'emballage de matière première.
- Tracer le dock to stock time avec l'indicateur de performance associé.
- Chantier 5S magasin :
 - Etablir un nouveau plan magasin.
 - Etablir une méthodologie de prélèvement et d'alimentation du stock pour respecter le FIFO.

II. Définir et établir des procédures de réception de la matière première :

Dans une vision de standardisation du travail au sein du magasin le group zodiac Aerospace a décidé de déployer un plan FOCUS au magasin de ZAM pour être conforme aux standards planifiés par le group. Pour le magasin de ZAM le but est de définir le flux de réception et de contrôler de matière première, d'où l'intérêt de faire des procédures claires et précises identifiant le processus de réception et contrôle de la marchandise.

Pour cela j'ai établie trois procédures distinctes :

- Procédure de réception de la matière première livrée par site **PLAISIR**.
- Procédure de réception et contrôle de la marchandise commandé par service d'achat.
- Procédure de réception urgente.

1. Procédure de réception de la matière première livrée par site PLAISIR :

Le site Firnas de Zodiac Aerospace Maroc est le sous-traitant du site **PLAISIR** en France, ce site est le fournisseur de Firnas ainsi que c'est lui même leur client.

Lorsque le site **PLAISIR** veut donner un produit à Firnas pour le produire il leur envoie le plan nécessaire pour qu'il produise un FAI (First Article Inspection), cet échantillon est envoyé à

plaisir pour le contrôler après. Le produit est soit validé soit il est refusé, si le produit est accepté il leur envoie la commande à préparer avec toute la matière première en besoin.

D'où l'intérêt de définir le flux de réception de cette matière première et d'établir une procédure de réception.

Etapes pour établir une procédure :

Pour établir une procédure de travail il y a plusieurs étapes à suivre tels que :

- a- Définir l'objectif de cette procédure
- b- Domaine d'application
- c- Responsabilité générale
- d- Construire le logigramme de réception
- e- Logigramme de réception
- f- Descriptif du logigramme

a. Définir l'objectif de cette procédure

Cette procédure décrit les principes de réception, et vérification des matières premières réceptionnés par ZAM.

Elle décrit l'organisation de Zodiac Aerospace Maroc (ZAM) en termes de contrôle réception des articles entrants au magasin de ZAM, elle définit aussi les règles de réaction en cas de détection de non-conformité à responsabilité fournisseurs.

b. Domaine d'application

Cette procédure s'applique à tout produit (matières premières, produits chimiques,..) livré par le site **Plaisir** « 7 », réceptionné par **ZAM** « 7M ».

c. Responsabilité générale

La mission du responsable Magasin est de s'assurer que les produits livrés sont conformes aux exigences de la société. Le responsable logistique est le responsable de la bonne application de cette procédure.

d. Construire le logigramme de réception

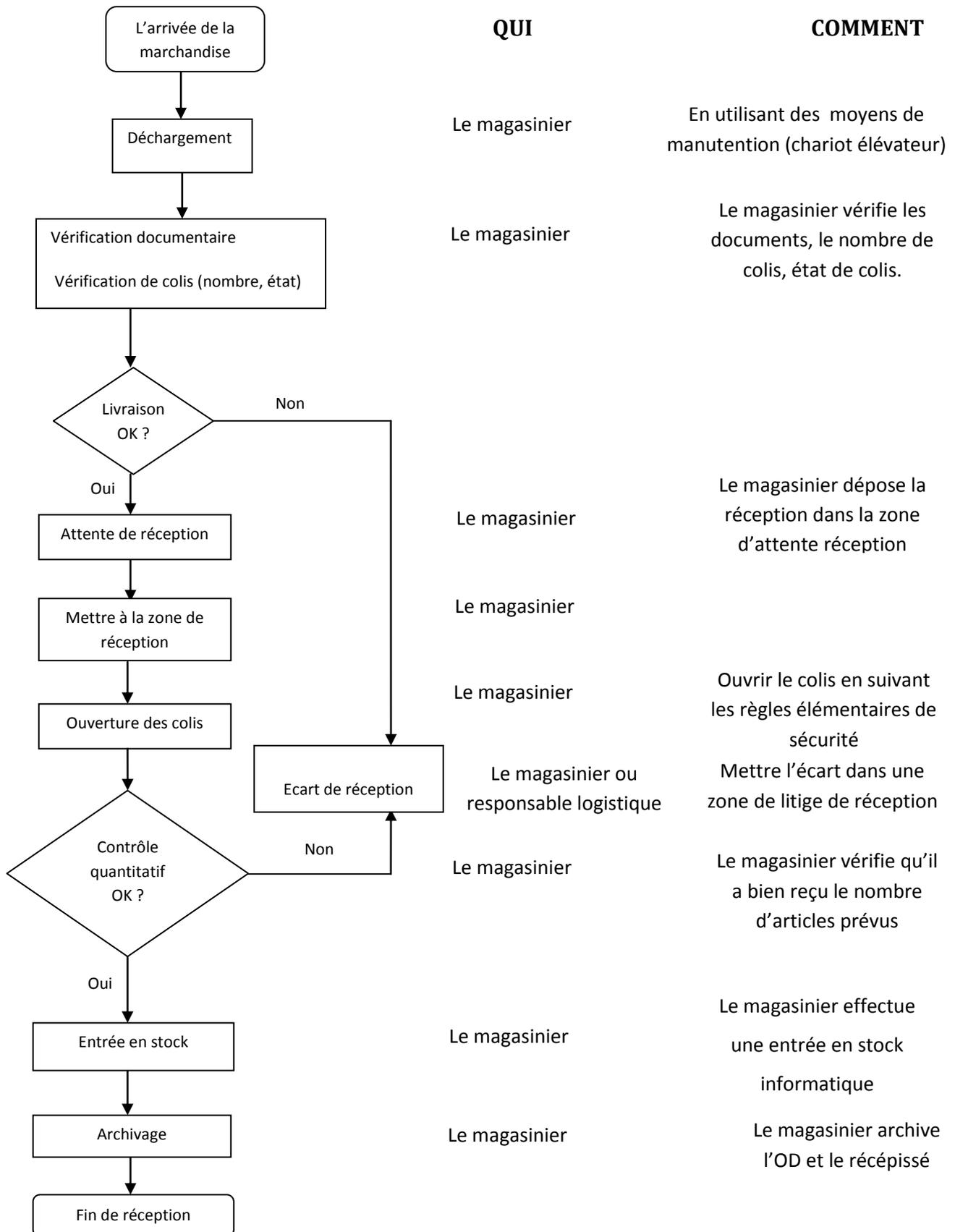
Le **logigramme** est un outil d'analyse qui permet de représenter de façon ordonnée et séquentielle, l'ensemble des tâches ou événements mis en œuvre pour réaliser une activité donnée. Il est constitué d'un ensemble de symboles relié par des flèches.

Chaque symbole représente un événement ou une tâche et la flèche matérialise la relation d'antériorité ou de succession entre deux tâches consécutives

Les symboles utilisés pour matérialiser les événements ou tâches d'un processus sont de différentes formes :

- **L'ellipse** : elle symbolise le premier et le dernier événement (événement déclencheur et événement final) ;
- **le rectangle** : il symbolise tout autre événement à l'intérieur du processus.

e. Logigramme de réception :



f. Descriptif du logigramme

1- le déchargement :

Le magasinier dépose les colis sur le quai de déchargement et présente le bon de transport, si ce n'est pas le fournisseur qui livre lui-même ses colis.

Le quai de déchargement doit être conçu pour optimiser les différents processus nécessaires pour le déchargement des livraisons. L'équipement approprié doit être fourni pour les opérateurs pour mener le déchargement correctement. Seul le personnel formé et les pilotes d'auteurs doivent être autorisés à opérer tout type de chariot élévateur à fourche.

2- vérification :

Le magasinier vérifie le destinataire des colis, le nombre de colis. Toutes les informations doivent être cohérentes sur les colis et le bon de transport (**annexe 2**).

Le magasinier vérifie visuellement l'état des colis, il réclame et traite toute anomalie (colis écrasé, déchiré, mouillé, ...). Dans ce cas, Prendre une photo du colis abimé, puis l'ouvrir devant le transporteur et vérifier visuellement les pièces contenues à l'intérieur. Mettre les réserves sur le récépissé (ou Bon de transport).

Un contrôle physique rapide doit être effectué pour vérifier des dommages tels que les éraflures ou des ruptures. (Ce n'est pas une inspection de qualité juste une observation physique).

3- attente réception :

Le magasinier dépose la réception dans la zone de réception en utilisant des moyens de manutention (transpalette,..) et en respectant les conditions de sécurité.

L'attente réception est signalée dans la zone « attente réception » pour les colis livrés mais n'étant pas encore contrôlés et enregistrés. Cette zone correspond à une attente de traitement des réceptionnaires.

Zone attente réception doit être :

- Protégée avec un accès limitée.
- libre de tout encombrement.
- parfaitement nettoyée.

4- contrôle réception :

Le traitement de réception est une opération qui consiste à vérifier si les articles reçus sont conformes aux prescriptions émises dans l'Ordre de distribution (OD) (**Annexe 3**). Pour chaque livraison, le magasinier est chargé d'Ouvrir le colis en suivant les règles élémentaires de sécurité (Les emballages peuvent être coupants) et de vérifier les articles existants dans le colis.

Ce contrôle se fait au niveau de la quantité et de la qualité (Ce n'est pas une inspection de qualité, juste une observation physique).

- **Le contrôle quantitatif:** en comparant la quantité reçue avec celle sur l'OD, le magasinier vérifie qu'il a bien reçu le nombre d'articles prévus.
- **Le contrôle qualitatif:** le magasinier s'assure que les références reçues correspondent à celles existantes sur l'OD (risque de produit erroné).

5- Ecart de réception :

Une zone de quarantaine est mise en place en réception, elle sert à isoler les articles non-conformes ou en litige pour lesquelles des décisions rapides sont attendues.

Ecart en quantité :

- la quantité est en plus : on met le surplus dans une zone de litige et on réclame sur l'écart au responsable logistique pour prendre des décisions.
- La quantité est en moins : il faut réceptionner la quantité reçue et réclamer sur le moins.

Ecart en qualité :

Il faut prendre des photos des défauts et réclamer au contrôleur qualité pour prendre une décision.

6- entrée en stock :

MFGPro est l'outil de gestion de production assistée par ordinateur utilisé pour valider la réception informatiquement après un contrôle physique (quantité, qualité), on utilisant la transaction 90.6 (annexe 4).Après avoir validé la réception informatiquement les magasiniers sont chargés de mettre chaque article dans son emplacement physique.

7- archivage

Pour chaque livraison, le service Magasin est chargé de rassembler et archiver les documents suivants en se basant sur la procédure d'archivage ZA-Q-1025.

- Récépissé de livraison.
- Ordre de distribution (OD).

2. Procédure de réception et contrôle de la marchandise commandé par service achat

La différence entre cette procédure et la précédente c'est que la précédente est valable pour la matière première livrée par le site PLAISIR, le site FIRNAS est censé seulement à vérifier si la marchandise reçue est conforme à celle sur l'ordre de distribution, par contre pour cette procédure elle est valable pour la marchandise demandée par le service d'achat par un ordre d'achat en négociant avec des fournisseurs extérieurs.

Pour cela, le responsable logistique peut accepter la marchandise ou même la refuser s'elle ne convient pas avec l'ordre d'achat.

a. objectif :

Cette procédure décrit les principes de réception, contrôle et validation selon les bons de commandes et ordre d'achat de la marchandise demandée.

Elle décrit l'organisation de Zodiac Aerospace Maroc (ZAM) en termes de contrôle réception des articles réceptionnés par ZAM, elle définit aussi les règles de réaction en cas de détection de non-conformité à responsabilité fournisseurs.

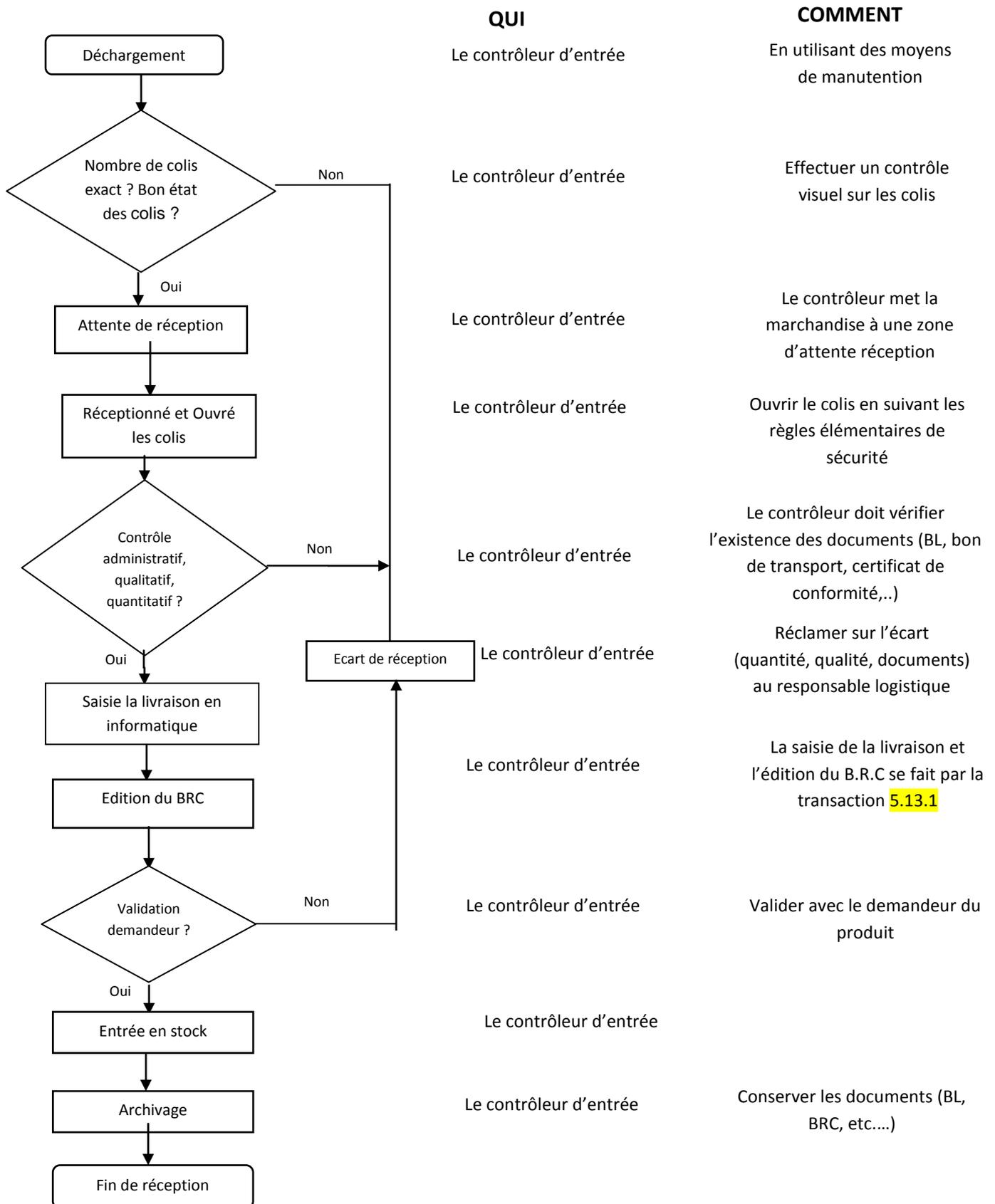
b. domaine d'application :

Cette procédure s'applique à tout produit (matières premières, produits chimiques,..) réceptionné par ZAM auprès des fournisseurs externes.

c. Responsabilité générale :

La mission du responsable du service contrôle est de s'assurer que les produits livrés sont conformes aux exigences de la société et de mettre ces produits à disposition des demandeurs.

d. Logigramme de réception :



e. Descriptif du logigramme:

1- le déchargement :

Le contrôleur d'entrée met les colis dans une zone de déchargement et il vérifie la présence du bon de transport.

La zone de déchargement doit être sécurisée avec un accès contrôlé au personnel autorisé en tout temps. L'équipement approprié doit être fourni pour les opérateurs pour mener le déchargement correctement. Seul le personnel formé et les pilotes d'auteurs doivent être autorisés à opérer tout type de chariot élévateur à fourche.

Les éléments suivants doivent être en place dans la zone de déchargement :

- Vous devez vous assurer que les numéros de commande, les numéros de ligne de commande d'achat, point numéros de pièces et les quantités sont présents sur les documents de livraison.
- Tous les documents de livraison doit être estampillé avec l'heure d'arrivée et la date.

2- vérification :

Le contrôleur d'entrée vérifie le destinataire des colis, le nombre de colis. Toutes les informations doivent être cohérentes sur les colis et le bon de livraison.

Le contrôleur vérifie visuellement l'état des colis, il réclame et traite toute anomalie (colis écrasé, déchiré, mouillé, ...). Dans ce cas, Prendre une photo du colis abimé, puis l'ouvrir devant le transporteur et vérifier visuellement les pièces contenues à l'intérieur. Mettre les réserves sur le bon de transport.

Un contrôle physique rapide doit être effectué pour vérifier des dommages tels que les éraflures ou des ruptures. (Ce n'est pas une inspection de qualité juste une observation physique).

3- attente réception :

L'attente réception est signalé dans la zone « attente réception » pour les colis livrés mais n'étant pas encore contrôlés et enregistrés en informatique. Cette zone correspond à une attente de traitement des réceptionnaires.

Zone attente réception doit être :

- Protégée avec un accès limitée.
- libre de tout encombrement.
- parfaitement nettoyée.

4- contrôle réception :

Le traitement de réception est une opération qui consiste à vérifier si les articles reçus sont conformes aux prescriptions émises dans l'Ordre d'Achat (OA). Pour chaque livraison, le réceptionnaire est chargé de :

- Ouvrir le colis en suivant les règles élémentaires de sécurité. (Les emballages peuvent être coupants).
- Sortir le bon de livraison (B.L.) du colis, souligner le numéro de B.L., la référence, la désignation, le numéro de série, la quantité.
- Vérifier la concordance du BL avec l'OA.
- Vérifier la concordance du BL avec le contenu du colis réceptionné (N° commande, N° de lot ou de série, Quantités, articles...).
- Déclarer et traiter, en collaboration du Responsable Qualité Fournisseur, toute anomalie liée à la quantité ou à la qualité des articles reçus sur le bon de réception avant de le retourner chez le gestionnaire des stocks.
- Déclarer toute réception d'article supérieure à la quantité demandée et toute réception d'article non commandé;
- Toujours émettre en cas de nécessité des réserves sur le bon de réception; Il est souhaitable que ces déclarations ou réserves soient écrites;
- Garder soigneusement tous les documents pouvant servir de preuve (BL, Certificat ou déclaration de conformité, ...).

Pour les matières dangereuses le contrôleur doit vérifier que :

- Les pictogrammes existent sur le produit chimique.
- La date de péremption ne doit pas être proche de la date de livraison au moins (4 mois).
- Vérifier l'existence de la fiche SDS (Fiches de Données de Sécurité).

5- Ecart de réception :

Une zone de quarantaine est mise en place en réception, elle sert à isoler les articles non-conformes pour les quelles des décisions rapides sont attendues.

En fonction de différents paramètres, le responsable Assurance Qualité Fournisseur peut déterminer les actions à mettre en place avec la collaboration des différents intervenants.

6- saisie de la livraison et édition du B.R.C

MFGPro est l'outil de gestion de production assistée par ordinateur. L'édition du Bordereau de Réception et de Contrôle (B.R.C) s'effectue sur MFGPro. La transaction de saisie **5.13.1** est développée en **annexe 5**.

7- Contrôle qualitatif et validation du demandeur

Le contrôleur de réception effectue un contrôle qualitatif du produit par prélèvement selon les exigences de la commande. Si le contrôleur détecte un écart il doit réclamer au responsable du service Contrôle Qualité et/ou le responsable AQF pour prendre une des décisions suivantes :

- Retour fournisseur : Les articles sont transmis au service expédition accompagnés des documents suivant :
 - Formulaire de retour (Bon de retour) MFG PRO (Transactions de saisie des retours fournisseurs **5.13.7 Annexe 6**);
 - Procès-verbal Qualité (PVQ);
- Rebut : Après confirmation du défaut, les articles sont refusés. Une analyse du besoin production est systématiquement effectuée pour minimiser au maximum l'impact sur les délais « Client ».

En cas d'urgence production, le lot refusé est :

- Soit refusé, après accord du responsable AQF;
- Soit trié (contrôle à 100%) ;
- Soit retourné au fournisseur pour : retouche ou remplacement, soit partiellement trié, le reste étant retourné au fournisseur pour traitement.

8- archivage

Pour chaque livraison, le service contrôle de réception est chargé de rassembler et archiver les documents suivants (**Annexe 7**) selon la procédure d'archivage **ZA-Q-1025**.

- Bon de livraison.
- Certificat de conformité.
- Bon de transport.
- B.R.C.

3. Procédure de réception urgente:

Cette procédure est utilisable lorsqu'on a une marchandise à réceptionner rapidement, en cas de manque de matière pour produire une telle commande, en cas d'une commande urgente de client.

a. objectif :

Cette procédure décrit les principes de réception, vérification des matières premières réceptionnées en cas d'urgence par ZAM.

Le but de cette procédure est de s'assurer que la marchandise a été réceptionnée correctement dans un temps minimal.

b. domaine d'application :

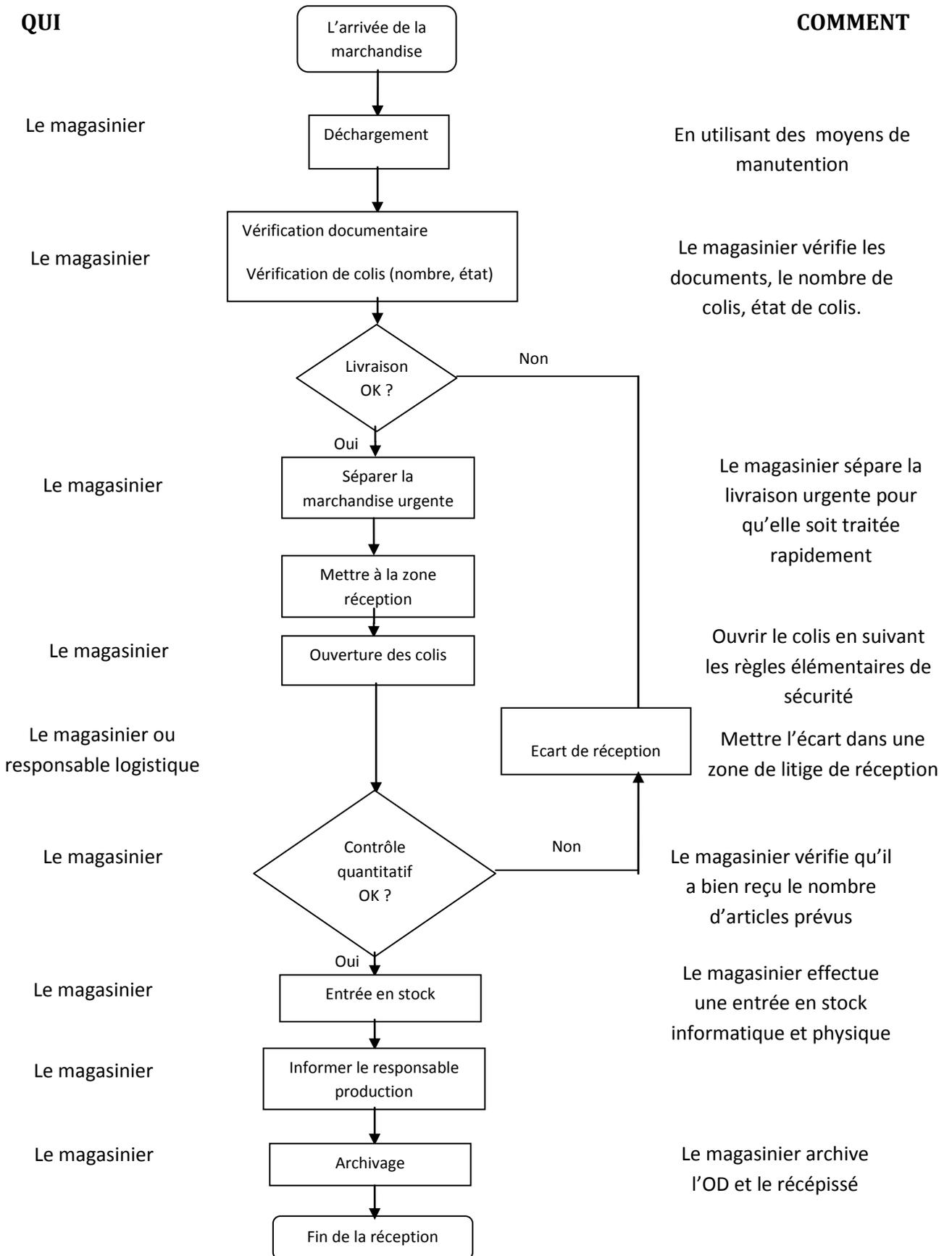
Cette procédure s'applique à tout produit (matières premières, produits chimiques,..) livré par le site **Plaisir** « 7 », réceptionné par **ZAM** « 7M » en cas d'urgence.

c. responsabilité générale :

La mission du responsable Magasin est de s'assurer que les produits livrés sont conformes aux exigences de la société et de mettre la marchandise demandée à la disposition du demandeur le plutôt possible.

Le responsable logistique est le responsable de la bonne application de cette procédure.

d. Logigramme de réception :



e. Descriptif du logigramme:

1- le déchargement :

Le magasinier dépose les colis sur le quai de déchargement et présente le bon de transport, si ce n'est pas le fournisseur qui livre lui-même ses colis.

Le quai de déchargement doit être conçu pour optimiser les différents processus nécessaires pour le déchargement des livraisons. L'équipement approprié doit être fourni pour les opérateurs pour mener le déchargement correctement. Seul le personnel formé et les pilotes d'auteurs doivent être autorisés à opérer tout type de chariot élévateur à fourche.

2- vérification:

Le magasinier vérifie le destinataire des colis, le nombre de colis. Toutes les informations doivent être cohérentes sur les colis et le bon de transport (récépissé de livraison).

Le magasinier vérifie visuellement l'état des colis, il réclame et traite toute anomalie (colis écrasé, déchiré, mouillé, ...). Dans ce cas, Prendre une photo du colis abîmé, puis l'ouvrir devant le transporteur et vérifier visuellement les pièces contenues à l'intérieur. Mettre les réserves sur le récépissé (ou Bon de transport).

Un contrôle physique rapide doit être effectué pour vérifier des dommages tels que les éraflures ou des ruptures. (Ce n'est pas une inspection de qualité juste une observation physique).

3- tri :

Il est vital pour l'équipe de réception de la marchandise qu'un système de notification clair et précis est disponible pour les informer de toutes les parties de livraison rapides et urgentes. Un système électronique est considéré comme l'un des moyens les plus efficaces de contrôler cela avec des notifications par email.

Les détails qui doivent être fournis à l'équipe de réception sont:

- l'approvisionneur doit fournir au magasinier une date et l'heure de la livraison urgente prévue.
- l'approvisionneur doit préciser au magasinier l'article concerné avec l'ordre de livraison et de distribution pour qu'il puisse le séparer du reste.

Toute action sur les réceptions doit être orientée vers les résultats conduisant à une décision correcte et précise. Le magasinier doit :

- Séparer la réception urgente du reste.
- Commencer premièrement par la réception urgente programmée.

4- contrôle réception :

Ce contrôle se fait au niveau de la quantité et de la qualité (Ce n'est pas une inspection de qualité, juste une observation physique).

Pour chaque livraison, le magasinier est chargé d'Ouvrir le colis en suivant les règles élémentaires de sécurité(Les emballages peuvent être coupants) et de vérifier les articles existants dans le colis.

- **Le contrôle quantitatif:** en comparant la quantité reçue avec celle demandée, le magasinier vérifie qu'il a bien reçu le nombre d'articles prévus.
- **Le contrôle qualitatif:** le magasinier s'assure que les références reçues correspondent à celles existantes sur l'OD (si la livraison est livrée par site du plaisir) ou sur le BL si la livraison est livrée par d'autres fournisseurs externes, en cas du problème prendre des photos et réclamer au responsable logistique.

5- Ecart de réception :

Dans le cas où le magasinier trouve un écart soit de la quantité soit de qualité il doit remonter le problème au responsable logistique pour prendre des décisions rapides.

Si c'est un écart de quantité une zone de litige est disponible dans la zone de réception pour mettre tous litige de produits réceptionnés.

Si c'est un écart de qualité des actions rapides sont mises en places en cas d'urgence production :

- Soit refusé, après accord du responsable AQF si c'est un écart grave (article erroné,...).
- Soit trié (contrôle à 100%) ;
- Soit retourné au fournisseur pour : retouche ou remplacement;
- Soit partiellement trié, le reste étant retourné au fournisseur pour traitement.

6- Entrée en stock :

MFGPro est l'outil de gestion de production assistée par ordinateur utilisé pour valider la réception informatiquement après un contrôle physique (quantité, qualité), on utilisant la transaction 90.6,après avoir valider la réception informatiquement les magasiniers sont chargés de la mettre dans les emplacements physiques ou à disposition du demandeur.

7- archivage

Pour chaque livraison, le service Magasin est chargé de rassembler et archiver les documents suivants en se basant sur la procédure d'archivage **ZA-Q-1025**.

- Récépissé de livraison.
- Ordre de distribution (OD).

III. Fiche d'emballage de matière première:

Cette fiche sert à savoir les critères d'acceptation de la marchandise selon le type d'emballage nécessaire pour chaque type de matière reçue.

Généralité :

Les conditionnements de protection du produit sont choisis en fonction du type du composant et du sous-ensemble.

Conditionnement : sert à préserver les pièces individuellement, c'est l'enveloppe première du produit en contact avec ce dernier

Emballage : sert à transporter le lot de pièces, c'est le ou les contenants supplémentaires destinés à assurer dans de meilleures conditions la sécurité, la manutention, la conservation et le stockage des produits

1. Conditionnement des pièces mécaniques :

1- Le code article et la quantité sont notifiés sur l'emballage :

- De préférence utiliser des étiquettes autocollantes non permanente.
- Dans tous les cas une seule référence par carton.

2- Le carton double cannelure d'emballage ne doit pas excéder les dimensions et masses suivantes :

- Carton simple pour le port individuel : 70 x50 x30 cm et 20 kg max
- Tout autre emballage doit être livré sur palette.
- Standards recommandés : 80x60x50, 60x40x30 cm

Si le carton est rempli à moins de 50%, l'emballage est laissé libre.

Exemple :



	Présentation du produit	Conditionnement	Emballage primaire	Emballage secondaire
<p>Tôlerie et pièces usinées</p> <p><u>Désignation :</u></p> <p>Boîtier, capot, semelle, flasque, platine, face avant écran,</p>		 <p>Enveloppe matelassée</p>  <p>Mousseline Ou Papier de soie</p> 	 <p>Film bulle Ou Boîte carton individuelle</p> 	 

Tableau 7 : Emballages des pièces mécaniques 1

Projet de fin d'étude

	Présentation du produit	Conditionnement	Emballage primaire	Emballage secondaire	Observations
Pièces de petites dimensions		Sachet plastique* 	Boîte carton	Boîte carton	*Non autorisé pour les pièces avec traitement de surface (ex : étamage électrolytique)
Pièces avec conditionnement spécifique			Boîte carton		
Tube de jauge métallique		Papier de soie 		Tube carton et bouchon Notifier le code article sur l'emballage INDIVIDUEL à chaque livraison.	

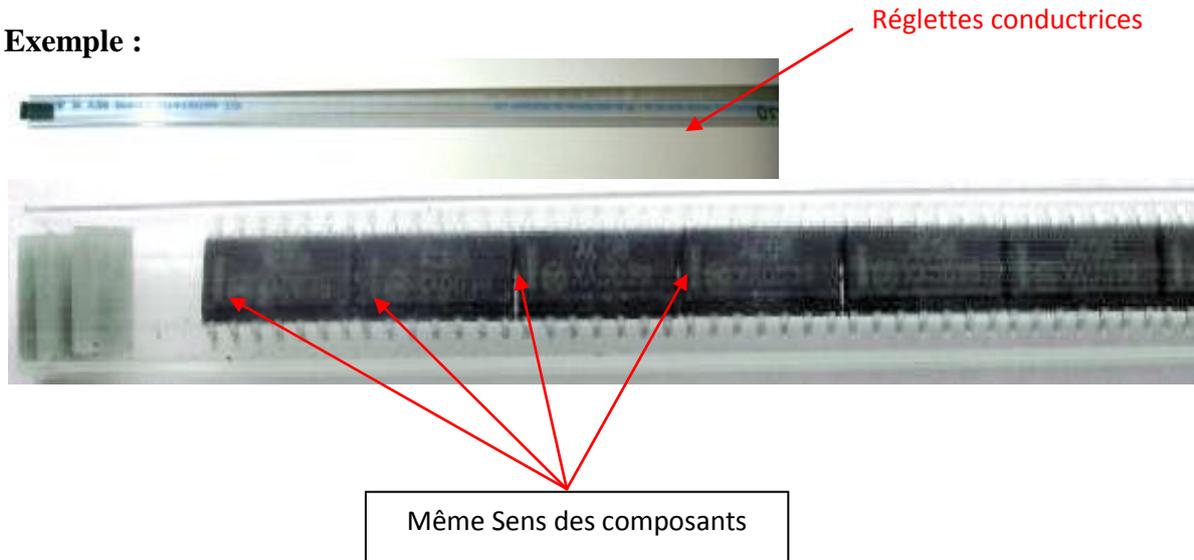
Tableau 8 : Emballages des pièces mécaniques 2

2. Conditionnement des pièces électroniques :

a. Conditionnement des circuits intègres dans les réglottes conductrices :

Les circuits intégrés sont généralement livrés dans des sticks (barrettes contre les décharges électrostatiques ESD/ DES) ou des plateaux conducteurs. Les fournisseurs nous positionnent les composants dans le même sens. Il est impératif d'avoir une «chaussette » (sachet conducteur) qui entoure la barrette conductrice.

Exemple :



Note : pour reconditionner les composants, il est recommandé d'utiliser les barrettes contre les ESD / DES ou les plateaux conducteurs.

b. Conditionnement des composants dans les boîtes ESD :

Les composants ne disposant pas de conditionnement d'origine lors de la préparation de l'OF doivent être mis dans des boîtes d'ESD.

Exemple connecteur :



Les connecteurs doivent être conditionnés dans des boîtes (exemple : W193020 ou w192612)



Non acceptable

3. Conditionnement des sous-ensembles électroniques :

1- Le code article est notifié sur le conditionnement :

- De préférence utiliser des étiquettes autocollantes non permanente.

2- Le code article et la quantité sont notifiés sur l'emballage :

- Dans tous les cas une seule référence par carton.

3- Le carton d'emballage ne doit pas excéder les dimensions suivantes :

- Carton simple pour le port individuel : La taille maxi 700x500x450 et pas plus de 20Kg.
- Tout autre emballage doit être livré sur palette.

a. Cartes équipées :

Les sous-ensembles sont conditionnés individuellement dans l'un des conditionnements suivants :

- **Boîtes cage de Faraday** notifiées dans la nomenclature ou dans les exigences Agile de la carte concernée. Ce conditionnement, qui garantit au mieux l'intégrité de la carte et facilite le reconditionnement, dépend de la criticité de cette dernière (dimensions, coût, hauteur composants...)

Exemple :



- **Pochettes matelassées conductrices** La partie supérieure de la pochette est rabattue et fermée avec une étiquette signalisation ESD.

Exemple :



Attention : Dans le cas d'utilisation de ce conditionnement primaire, l'empilement des cartes au sein de l'emballage devra se faire suivant une seule pile ou rangée. Plusieurs empilements seront acceptables au sein d'un même emballage, à l'unique condition d'employer des intercalaires.



IV. Tracer le dock to stock time avec l'indicateur de performance associé :

1. Définition:

Le dock to stock time est le temps écoulé par les magasiniers pour réceptionner la marchandise dès le déchargement du camion jusqu'au stockage de la matière physique.

Dock to Stock time = Nombre moyen d'heures prises à la réception de la marchandise à partir du quai de déchargement au stockage final.

2. Objectif:

L'objectif de calculé le dock to stock time est de minimiser au maximum les gaspillages lors de la réception par exemple des mouvements inutiles des magasiniers ou de la matière.

3. Démarche adoptée:

Afin d'évaluer l'organisation en termes des distances, du temps et des tâches, l'analyse de déroulement est un outil utile qui permet d'étudier le processus de réception. il permet d'étudier, de critiquer et d'améliorer un processus à partir d'une analyse rapide obtenue à l'aide de symboles descriptifs. Ces symboles désignent les différentes étapes du processus.

Méthodologie de construction du graphe :

- Délimiter la structure étudiée.
- Analyser le flux traversant la structure de la solution actuelle.

Le résultat du suivi effectué a abouti au graphe ci-après :

				Distance	Temps	Déroulement
				-----	-----	L'arrivé de la marchandise
				21m	6 min	Déchargement et mettre à la zone de déchargement
				-----	3 min	Vérification (Documents, colis)
				17m	5 min	Aller vers zone d'attente réception
				10m	4 min	Aller vers zone de réception (caisse par caisse)
				-----	35 min	Réception et contrôle de la caisse
				5.50m	2 min	Aller au poste de validation
				-----	15 min	Validation informatique
				5m	3 min	Aller vers la zone de stockage
				-----	15 min	Stockage de la matière

Légende :

 Début	 Transport	 Opération	 contrôle
---	---	---	--

A partir de ce graphe de déroulement, nous pouvons dégager ce qui suit :

- La distance totale parcourue pour chaque caisse: **58 m 50 cm;**
- Le temps que le magasinier prend pour réceptionner une caisse: **1h 28min.**

Nous constatons alors que des mouvements inutiles sont effectués par les

magasiniers.

Nous remarquons également que la disposition des zones dans n'est pas homogène ce qui entraîne des allers retours des magasiniers.

4. Problèmes liées à la réception :

Sur le processus de réception on a constaté des problèmes qui causent une perte de temps et des allers retours tels que :

- Zone de déchargement et loin de la zone où le camion est installé.
- Le poste de validation informatique n'existe pas à la zone de réception.
- Manque des moyens de manutention.

5. Solutions proposées :

Mettre la zone de déchargement à un endroit plus proche du garage où le camion se décharge.

Pour le poste de validation on va le mettre dans la zone de réception pour minimiser les allers retours entre le poste et la réception, ce poste sera utilisé pour l'entrée en stock informatique.

Les moyens de manutention qui existent au magasin ne suffisent pas pour le déchargement de la caisse en cas où on veut stocker la matière, ce qui provoque des allers retours, d'où je proposerai de changer les moyens existants par des moyens plus adaptés à la situation actuelle.

Après avoir mettre en place des actions correctives on a pu diminuer la distance parcourue ainsi que le temps de réception à savoir :

- La distance totale parcourue pour chaque caisse: **42 m**;
- Le temps que le magasinier prend pour réceptionner une caisse: **1h 15min**.

6. Mettre en place des indicateurs de suivis :

Pour pouvoir progresser, il faut déjà pouvoir commencer par mesurer où en est. Les indicateurs de performance permettent d'apporter des informations claires sur l'analyse de l'existant et leur analyse régulière permet également de mesurer l'évolution de la performance, d'où l'intérêt de mettre en place l'indicateur associé au dock to stock time.

Objectif = déterminer par le chef magasin en connaissant le nombre de caisse à chaque arrivage.

Temps réalisé = c'est le temps écoulé par le magasinier pour réceptionner la matière première.

A chaque semaine la réception de la matière se fait deux fois, une le mardi l'autre est le vendredi.

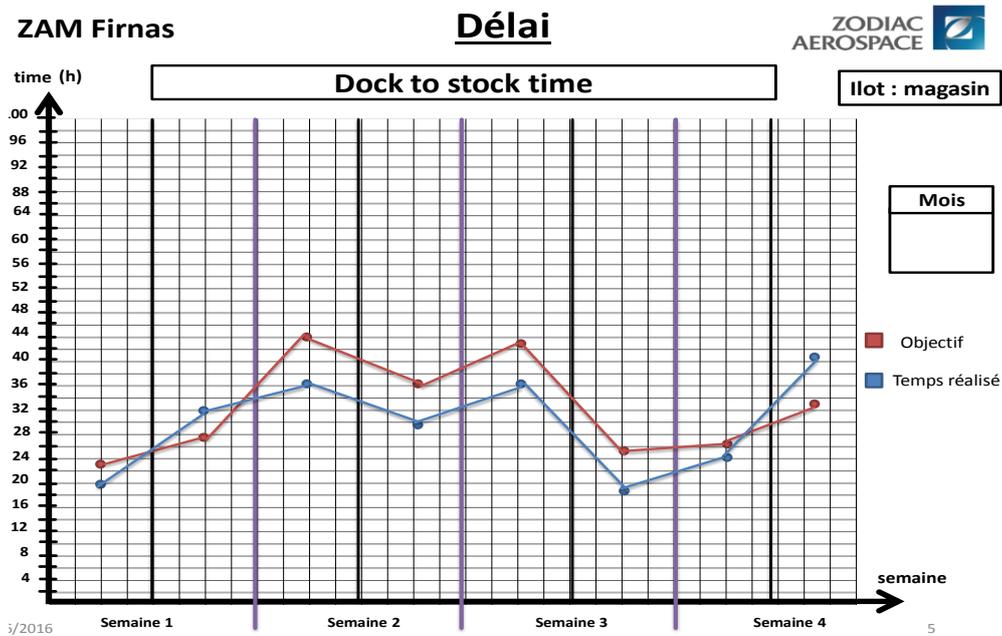


Figure 13 : dock to stock time

7. Chantier 5S magasin :

Chantier 5S magasin consiste en premier temps de mettre le point sur l'état actuel du magasin (**chapitre III**) concernant la zone de stockage et mettre en place un plan de changement pour corriger au maximum le problème d'insuffisance d'espace, ainsi pour une meilleure gestion du stock pour respecter la méthode FIFO.

a. Etablir un nouveau plan magasin :

Le magasin actuel occupe un espace de **153.06 m²**, j'ai proposé de changer l'emplacement du magasin vers un espace plus grand ou bien de changer les rayonnages existents par d'autres plus adaptés à la situation actuelle.

On s'est fixé sur l'idée de changer les rayonnages à cause de plusieurs problèmes :

- Les rayonnages actuels se composent d'un nombre fixe d'étages sans séparation.
- Problèmes liés aux emplacements fixes.

b. Solution proposée :

Ci-joint le nouveau plan du magasin que j'ai proposé :

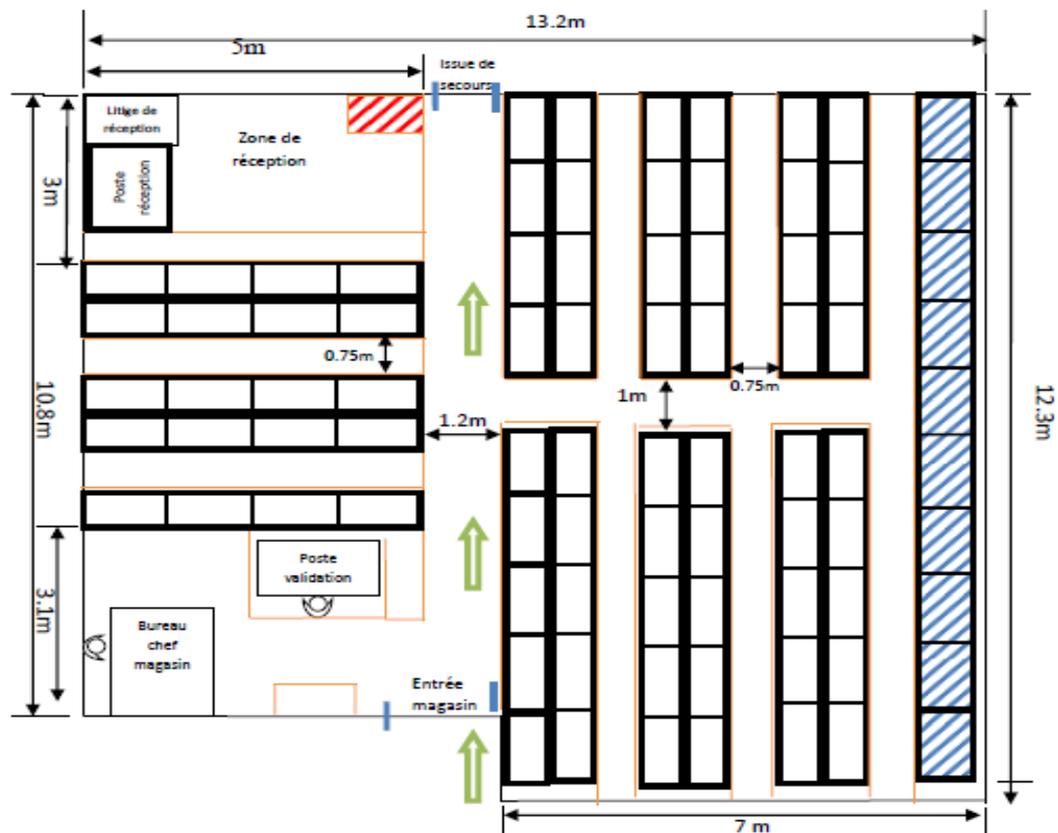


Figure 14 : nouveau plan magasin

Données :

- : 10 racks (2.50 * 1.20 * 0.80) m
 - 13 niveaux, chaque niveau contient 6 séparateurs modulables.
- : 73 racks (2.50 * 1.20 * 0.60) m
 - 9 niveaux

Ci-dessous la devise totale de la reconstruction du magasin :

Sté MEGA RAYONNAGE

Siège Social & show-room

N°104, Lot Oumnia, Bendibane
90000 - Tanger
Patente: 57159544
Tél./Fax: 05 39 31 31 20
E-mail: contact@rayonnage.ma

Succursale & show-room

N°57, Bd Jenine, Lot RATC , Al Qods
Bernoussi 20600 - Casablanca
Patente: 37959259
Tél./Fax: 05 22 73 28 00
E-mail: casablanca@rayonnage.ma

Site web: www.rayonnage.ma



ZODIAC AEROSPACE

Parc Industriel Ain Johra; Boukhalkhal; Tiflet

MAROC

Devis N°

DV 5 257

Date : jeudi 31 mars 2016

Référence	Désignation	Quantité	P.U. HT	Montant HT	TVA
	MAGASIN N°1 H300 * P80 CM, SOL + 13NIVEAUX AVEC PLANCHER EN BOIS strati 16 MM 6*120+3*150 EN 1 PARTIE H300 * P60 CM, SOL + 9 NIVEAUX AVEC PLANCHER EN BOIS strati 16 MM 50*120+18*150 EN 17 PARTIES				
A1013000	PROFIL ER-50 DE 3,00 M BLEU	190,00	121,54	23 092,60	1
A1031060	LISSE ER VT 60 CM	864,00	26,15	22 593,60	1
A1031080	LISSE ER VT 80 CM	234,00	33,85	7 920,90	1
A1033150	LISSE ER VL 150 CM	402,00	55,38	22 262,76	1
A1033120	LISSE ER VL 120 CM	696,00	46,15	32 120,40	1
A3191020	PIED METALLIQUE EASY RACK/MI LOURD	190,00	16,92	3 214,80	1
A90008016	BOULON ECROU CORNIERE M-8*16	380,00	2,15	817,00	1
A3198	SEPARATEUR 150*800 MM MI LOURD	702,00	72,31	50 761,62	1
NOVBOH120*60*16	Nouveau bois STRATI 1200*600*16 mm	450,00	167,00	75 150,00	1
NOVBOH150*60*16	Nouveau bois STRATI 1500*600*16 mm	162,00	186,00	30 132,00	1
NOVBOH120*80*16	Nouveau bois STRATI 1200*800*16 mm	78,00	191,00	14 898,00	1
NOVBOH150*80*16	Nouveau bois STRATI 1500*800*16 mm	39,00	220,00	8 580,00	1
	Sous-total...	4 387,00		291 543,68	

Figure 16 : la devise totale de la reconstruction du magasin

c. Avantages des nouveaux rayonnages :

Les articles stockés dans le magasin des matières premières sont des articles de différentes tailles et de quantité variable ce qui peut nous causer des problèmes de stockage parce que les rayonnages actuels ont des étages fixes on ne peut pas les modifier selon la quantité facilement, d'où l'intérêt des nouveaux rayonnages qui sont modulables avec des séparateurs à chaque niveau.

L'idée est le passage des emplacements fixes aux emplacements dynamiques.

Pour Les emplacements fixes c'est que chaque article est dédié à un emplacement bien définis, si le stock de cet article passe à zéro l'emplacement reste vide on ne peut pas l'utiliser pour un autre article.

C'est pour cela qu'on a pensé à passer aux emplacements dynamique, le principe des emplacements dynamique Lors du stockage d'un nouvel article, le magasinier l'apport au

magasin et cherche des emplacements vides au rayonnage. Chaque espace de stockage individuel est clairement identifié à l'aide d'un code barre, de même pour chaque article. Ces codes sont scannés à l'aide d'un scanner manuel afin que le logiciel de gestion sache que l'article se trouve à cet emplacement de rayonnage spécifique.

L'espace de stockage disponible dans ce type de stockage peut être mieux exploité, car les places vacantes peuvent être occupées à nouveau immédiatement. Dans un système de stockage à emplacements fixes, des travées de rayonnage précises sont au contraire toujours réservés pour des articles en particulier, même si le stock réel de cet article est beaucoup moins élevé que prévu.

d. Le gain :

Après avoir effectué un réaménagement du magasin en faisant changer les rayonnages et en ajoutant d'autres, le gain apporté est :

Au niveau d'espace de stockage :

- Changement des racks par des racks de 13 niveaux avec 6 séparateurs à chaque niveau, ces racks sont utilisés pour le stockage des tubes de jauge (10 racks), Donc un nombre d'emplacement : $(7*13*10) = 910$ **emplacements**, avant le changement on a **637 emplacements** des tubes, donc on a pu créer **273 emplacements** nouveaux.
- Ajouter 9 racks de 9 niveaux à chaque niveau on a 4 emplacement de stockage. Donc un nombre d'emplacement : $(9*4*9) = 324$ **emplacements**

Le nombre total d'emplacements: $273+324 = 597$ emplacements.

Au niveau de flux de réception :

- Distance parcourue par le magasinier a été diminué par **16,5 m**.
- Le temps de réception a été diminué par : **13 min**

Le gain en terme d'argent : le magasinier coût **1,42 €/h**

Si on a à chaque réception 8 caisses à chaque caisse on économise **0.216 h**, ce qui nous donne sur 8 caisses **1,728 h** \implies **2,453 €/ jours**

Donc le gain annuel est : 588,9 € / magasinier

e. Alimentation et prélèvement du stock matière première :

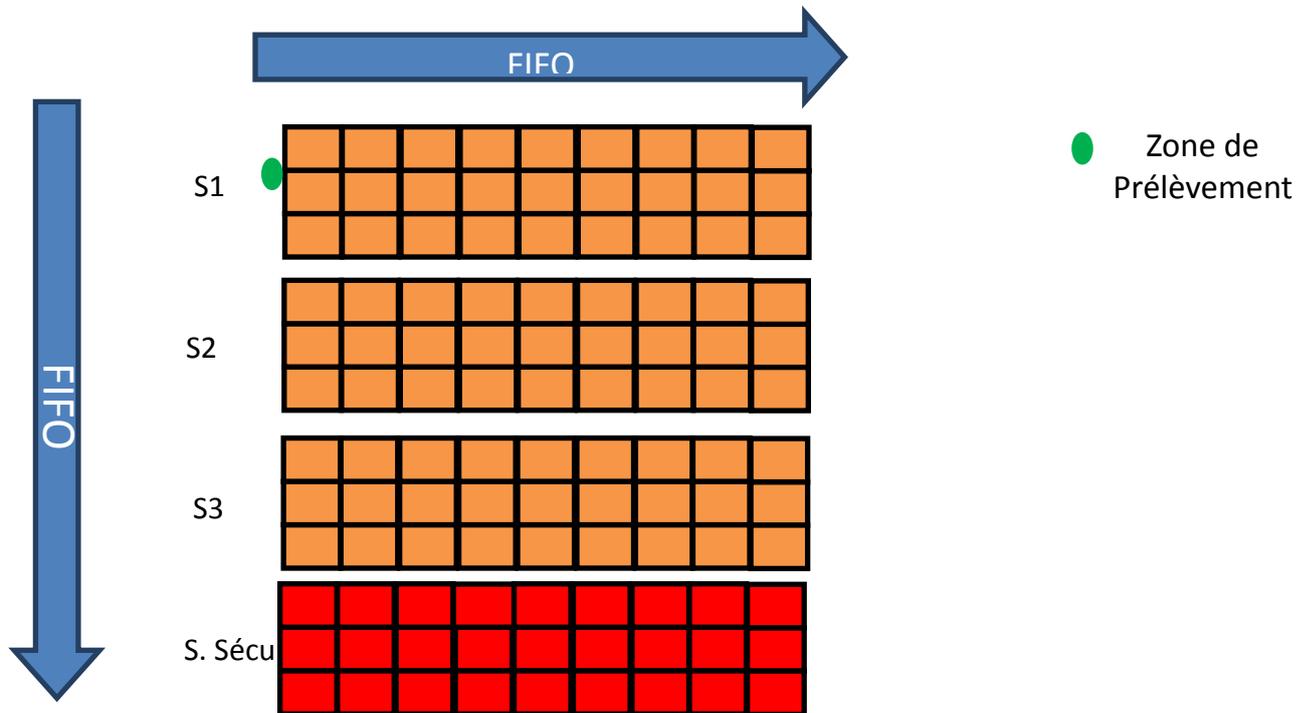
Dans le but de gérer la méthode de prélèvement et d'alimentation du stock et d'éviter le problème du non-respect FIFO le magasinier doit préparer l'OF avec un numéro de lot c'est-à-dire il va se concentrer sur le numéro de lot sur l'étiquette sont prendre en considération aucune

Projet de fin d'étude

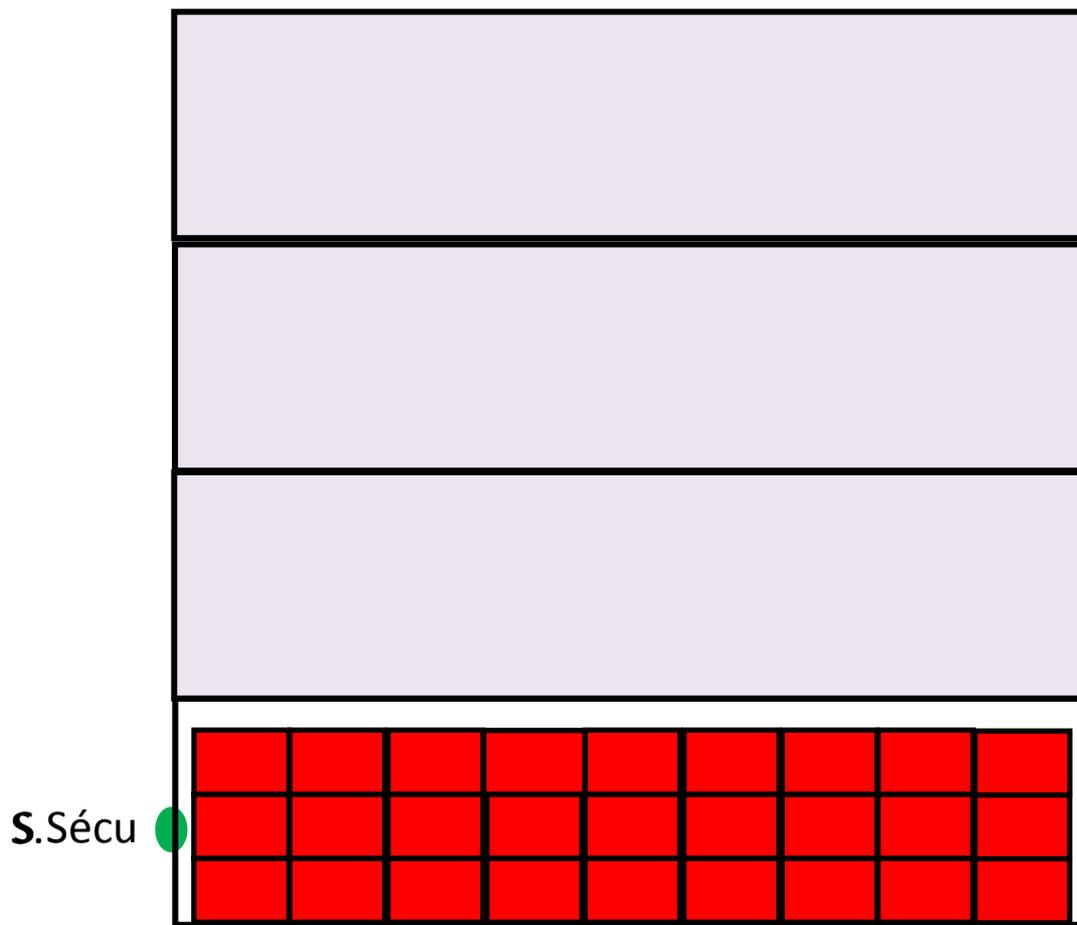
autre condition (si l'article est livré par un numéro de lot), si l'article est livré par un ordre de distribution on va procéder par une méthode de stockage de 3 semaines avec un stock de sécurité pour que le magasinier ne se Tromp pas à respecter le FIFO ainsi pour une meilleure organisation des emplacements et pour une visualisation claire de l'état du stock.

On prend l'exemple d'un article :

Article : A776686 d'une consommation moyenne 82 articles par semaine.



Le magasinier doit commencer par la consommation de la semaine 1 après il passe à la semaine 2 ainsi de suite.



- S1, S2 et S3 déjà consommées et S Sécu est en début de consommation.

→ Nécessité de recouvrir le besoin en matière première immédiatement.

Pour l'alimentation du stock le magasinier doit alimenter en inverse de prélèvement pour garder toujours le stock de sécurité.

Conclusion :

Dans ce chapitre, nous avons pu proposer un scénario d'aménagement du magasin des matières premières, qui permet de mettre fin à tous les problèmes de gestion qui étaient initialement présents.

CONCLUSION GENERALE

A travers ce projet nous avons pu mener une étude de réaménagement du magasin des matières premières au sein du groupe ZAM.

En effet, la démarche adoptée nous a permis de connaître les problèmes de la gestion actuelle des processus de réception, et de stockage par exemple une mauvaise organisation du magasin ce qui perturbe le travail des magasiniers soit lors du stockage ou encore lors de préparation, ainsi que la non standardisation du travail, aussi la mauvaise exploitation de la surface en trouve des espaces libres qu'on peut utiliser pour ajouter d'autres rayonnages, on peut aussi citer le problème du respect FIFO qui engendre une mauvaise gestion du stock, et finalement le problème des emplacements où en trouve des emplacements qui ne sont pas occupés mais on ne peut pas les utilisés pour d'autres articles.

Grâce au réaménagement proposé, nous avons pu réduire le temps de réception de matière première en faisant des changements au flux de réception, ainsi les opérations de stockage et de prélèvement sont maintenant faciles à faire par les magasiniers à cause de réaménagement proposé, en changeant les rayonnages de stockage par d'autres plus adaptés à la situation des articles stockés, le repérage des produits à l'intérieur du magasin des matières premières devient facile, aussi on a pu définir le flux de réception par des procédures de travail.

Bibliographie

- 1- Organisation et gestion de la production 4^e édition (DUNOD).
- 2- Optimisez votre plate-forme logistique, Michel ROUX, Tong LIU (4^{ème} édition)
- 3- <http://logistics.orgfree.com/5S/>.
- 4- <http://leanmanufacturing.com/les-7-gaspillages/>.
- 5- [humagest.free.fr/Gestion_des_stocks\[1\].ppt](http://humagest.free.fr/Gestion_des_stocks[1].ppt).
- 6- Jean-Marc Gallaire. Les outils de la performance industrielle. Éditions d'Organisation, groupe Eyrolles.
- 7- Daniel Duret & Maurice Pillet, Qualité en production de l'iso 9000 au six sigma, 3^e édition, Page 141.

ANNEXES

ANNEXE 1 : mélange entre les numéros d'OD :



ANNEXE 2 : le bon de transport (récépissé de livraison) :

DACHSER

DACHSER Tanger
27 Route de Tétouan
Tanger - 30203 Tanger
Tél : + 212 5 39 35 01 03
Fax : + 212 5 39 35 01 04

RECEPISSE DE LIVRAISON N° : 3911/2016

Date opération : 18/04/2016

Produit : Cargoplus
DACHSER Tanger / Tanger
Remise n° : L554161335

Expéditeur :
VIATEC
3 RUE DES FORBOEUFS
3280 Jouy le moulier
France

Destinataire :
ZODIAC AEROSPACE MAROC
LOT N°58-59-62 PARC INDUSTRIEL AIN JOHF
15000 Tiflet
N° de Client : 8842

Code voyage	N° de navette	N° de contrat	Semaine	Date d'arrivée	Incoterm	PFI
41600488		50900168722	16/2016	18/04/2016	EXW/L	VEMARS CARGOPLUS

Code de sortie	Nombre UM	Nombre de colis	Poids (Kg)	Véhicule	Observation de livraison
1198/2016		1	2,00	DY581KR	

Des supports consignés

Qté de supports rendus

Quantité ou avarié

Des réserves, les indiquer de façon précise ci-dessous et les confirmer au plus tard dans le délai de réception de la marchandise.

LES CONDITIONS GENERALES DE VENTE ACTIVITE NATIONALE ET INTERNATIONALE

Embarquement

Marchandise reçue en bon état.

le à h.

DACHSER TANGER
27 Route de Tétouan P.P. 1204
Tanger - Maroc
Tél : + 212 5 39 35 01 03
Fax : + 212 5 39 35 01 04

Cachet + Nom + Signature du destinataire

Projet de fin d'étude

ANNEXE 3 : l'ordre de distribution (OD):

CS20001 Fax : +33 1 61 34 13 44 ZAM-Zodiac Aerospace Maroc Parc Industriel Ain Johra Centre Ain Johra Boukhalkha TIFLET MAROC

78373 PLAISIR CEDEX N° TVA/VAT FR 56 639604384

Parc Industriel Ain Johra Centre Ain Johra Boukhalkha TIFLET MAROC

Contact : Sophie PECASTAING Email : Sophie.Pecastaing@zodiacaerospace.com Tel : +33161341541 (/ 7M)

N° TVA / VAT N°

Numéro/Number DATE FOLIO
PFIN01295 13AVR2016 2 / 5

POSTE Item	REFERENCE ET DESIGNATION Part Number and Description	QUANTITE Quantity	ORDRE Order	PRIX UNITAIRE Unit Price	REMISE Discount	MONTANT NET HT EUR Net Amount
A733328	Pn. 160kg Pn. 44kg Pn. 35kg Pb. 186kg Pb. 58kg Pb. 94kg Dimensions 120-104-150 Dimensions 123-80-102 Dimensions 122-82-105 ECRAN DE PROTECTION 39 Numeros lot/serie expédiés: 16147303538	39,0	P 83638	6,38		248,75
A733360	CAPOT Numeros lot/serie expédiés: 0000	34,0	P 83638	15,34		521,56
A733362	SEMELLE EQUIPEE Numeros lot/serie expédiés: 16137239228	1,0	P 83638	50,75		50,75
A733491D	IO RCCBM BOARD Numeros lot/serie expédiés: 0000	10,0	P 83638	560,00		5 600,00
A733989	BOITIER 2MCU 24+	29,0	P 83638	38,78		1 124,53
A738864	FACE AVANT	250,0	P 83638	10,38		2 595,83
MONTANT TOTAL Total Amount						

ZODIAC AEROTECHNICS

Bordereau Instr. Transitaire Forwarding agent's instrukt	Expéditeur : ZODIAC AEROTECHNICS 61, Rue Pierre Curie 78373 Plaisir Cedex France	Contact : Sophie Pécastaing / Tel +33 1 61 34 15 41 Date : 13-avr-16
	Destinataire : ZODIAC AEROSPACE MAROC Lot N°58-59 et 62 Parc Industriel Ain Johra Sidi Boukhalkhal Tiflet MAROC	Transporteur : DACHSER CARGOPLUS Bâtiment 3 A Parc d'activité de Vemars 95470 Vemars France

INSTRUCTIONS TRANSITAIRE : Natacha Vrbic -Tél : + 33 1 30 29 33 49

Les colis suivants sont à votre disposition pour enlèvement à l'adresse ci-dessous :
ZODIAC AEROTECHNICS
61, Rue Pierre Curie
78373 Plaisir Cedex
France
Ouvert de 7h45 à 17h30 Non Stop

Le chauffeur doit se présenter avec sa carte d'identité et le Bordereau d'instruction transitaire.
Merci de clôturer les sorties ECS.

Nbre Colis : 14	DIM	PB	PN
① 700877669 CAISSE	178X58X58	64	7
① 700877670 CAISSE	178X58X58	64	7
① 700877672 CAISSE	178X58X58	64	7
① 700878029 CAISSE	178X58X58	64	7
① 700878086-1 PALETTE	123X80X102	58	44
① 700878086-2 PALETTE	122X82X105	94	35
① 700878088-1 PALETTE	120X67X60	100	80
① 700878088-2 PALETTE	120X67X60	38	15
① 700878088-3 CAISSE	120X80X99	63	48
① PLO0878201 CARTON	120X80X99	63	48
① PLO0878198 PALETTE	120X80X99	63	48
① PLO0878199 PALETTE	120X80X99	63	48
① PLO0878200 PALETTE	120X80X99	63	48
1077,3		636,5	

Documents joints : Factures Douane Phrase Agrément EUR1	Transport : Groupage Maritime	Incoterm : DAP TIFLET	Références Douane : 16E065462 161337678. Dangereux : OUI / UN Dangereux : NON
--	-------------------------------------	--------------------------	---

ANNEXE 4 : transaction (90.6) de réception (transferts stock) :

- 1- Dans le menu principal de MFGPro, saisir **90.6** et Entrée,
- 2- le curseur est sur le champ pour entrer le code article.
- 3- lire par le scanner l'étiquette à code barre (**RECEPT**)
- 4- appuyer sur la flèche bas pour sélectionner le lot et valider la quantité réceptionnée, cliquer sur entrée.
- 5- le curseur sur le champ **EmpA**
- 6- copier l'emplacement qui existe sur le champ **Zone** et le coller à **EmpA**, cliquer sur entrée.
- 7- recoller l'emplacement sur le champ, cliquer sur entrée.
- 8- recoller l'emplacement sur le champ, cliquer sur entrée 2 fois.
- 9- **transfert réussi**

Aperçu de l'écran de la transaction 90.2

Premier écran :

90.2 Transferts STK

Dép.
Qté

Deuxième écran :

90.2 Transferts STK

A7549268
Dép. Recept

Qté 0,0

Troisième écran :

90.2 Transferts STK

A7549268
Dép. Recept
12152543141

Qté 54,0

Projet de fin d'étude

Quatrième écran :

90.2 Transferts STK

A7549268
12152543141
Zone N4-20A-1
EmpV
Qté 54,0
EmpA _____

Cinquième écran :

90.2 Transferts STK

+----- EMP VIDES -----+
N4-20B-1
N4-21E-1
N4-20F-1
N4-20K-1
N4-20M-1

Sixième écran :

90.2 Transferts STK

Transfert réussi

Annexe 5 : Transactions de saisie de la livraison :

1. Dans le menu principal de MFG-Pro, saisir 5.13.1 et Entrée,
2. Le curseur est sur le champ « Ordre »
3. **Saisir le numéro de commande puis Entrée**
4. Le numéro et le nom du fournisseur s'affichent, le curseur est sur le champ « Bon livraison »
5. **Saisir le numéro du bon de livraison puis 1 fois F1**
6. Un nouveau tableau s'affiche, le curseur est sur le champ « Ligne »
7. **Saisir la ligne correspondant à la commande reçue puis Entrée**
8. Le curseur est sur le champ « Quantité »

Projet de fin d'étude

9. Saisir la quantité reçue puis Entrée
10. Valider par F1
11. Le tableau s'affiche à nouveau avec le curseur sur le champ « Ligne »
12. Si d'autres lignes correspondent à la commande, saisir la ligne et reprendre comme précédemment, sinon valider par F1.
13. valider à nouveau par F1.
14. Le tableau récapitulatif des articles en Réception/Contrôle s'affiche avec la question :
15. Toutes les informations sont-elles exactes ? Oui
16. Valider par F1.
17. Edition du BRC.
18. Indiquer le N° d'imprimante.

Aperçu des trois écrans de la transaction 5.13.1

Premier écran :

5.13.1 Réceptions achats

Ordre: OA733105 Fournis.: 63190 Statut: Effet le: 20/04/16

Bon livraison: 90257 Passer à opér suivante: oui

Réception: _____ Tout recevoir: non

Comment.: non

Expédié: le / /

Le numéro de B.R.C.
n'apparaît pas lors de la
validation du premier
tableau

Deuxième écran :

5.13.1 Réceptions achats

Ordre: OA733105 Fournis.: 63190 Statut: Bon livr.: 90257

Lgn	Article	UM	Qtéouv.	UM	Qté recue	UM	Projet	Echéance	T
1	A702522	P	8,0	P	0,0	P		05/02/99	
6	A738225	P	9,0	P	0,0	P		26/02/99	
15	A785250	P	25,0	P	0,0	P		03/02/99	
21	A785250	P	10,0	P	0,0	P		15/03/99	

Ligne: 15 UM: P Site: 7 Emp: RCPCTR

Quantité: 25,0 ID : Lot/ser :

Qté colis: 0,0 Op OF: 0 Réf :

Annu reste: non Lot fournis.:

Article: A785250 Saisie mult: non Mod. attribut: non

Article fourn: Cmmts: non

SUPPORT 785250

Voulez-vous éditer le BRC **Oui**

Numéro d'imprimante **XXX**

Numéro d'imprimante Etiquette **XXX**

Nombre d'exemplaire d'étiquette **XXX**

Troisième écran :

5.13.1 Réceptions achats

Ordre: OA733105	Fournis.: 63190	Statut:	Effet le: 03/02/11
Bon livraison: 90257		Passer à opér suivante: oui	
Réception: R7169507		Tout recevoir: non	
		Comment.: non	
		Expédié le: / /	

Annexe 6 : Transactions de saisie des retours fournisseurs:

1. Dans le menu principal de MFGPro, saisir **5.13.7** et Entrée,
2. Le curseur est sur le champ « Ordre »
3. Saisir le numéro de commande puis Entrée
4. Si le message suivant apparaît :
5. Clôt. ou suppression OA et/ou ligne OA réalisée. Ré-ouverture?
6. Mettre **Oui**.
7. Le curseur est sur le champ « N°. RF : »
8. Valider 3 fois Entrée
9. Le curseur est sur le champ « Retour à remplacer »
10. Saisir **OUI** par défaut, **NON** lorsque les pièces ne reviendrons pas.
11. Le curseur est sur le champ « Adresse de retour »
12. Appuyer sur F2, choisir avec les flèches (↑ ; ↓) l'adresse de retour (XXXXXR), puis valider 2 fois Entrée
13. Le curseur est sur le champ « Comment »
14. Saisir **NON** par défaut
15. Le deuxième tableau s'affiche, le curseur est sur le champ « ligne »
16. Sélectionner le poste correspondant au BRC que l'on veut retourner
17. Le curseur est sur le champ « Quantité »
18. Saisir la quantité à retourner puis valider par F1
19. Le troisième tableau s'affiche et le curseur est sur le champ « Référence »
20. Valider par Entrée
21. Le curseur est sur le champ « Type »
22. Saisir Q1 et valider 3 fois Entrée
23. Le curseur est sur le champ « Motif du retour »
24. Saisir le motif du retour, valider 2 fois F1 puis 2 fois F4
25. Afficher les lignes OA à retourner ? **OUI**
26. Toutes les informations sont-elles exactes ?
27. Valider par F1 (la saisie du bon de retour est terminée).

Projet de fin d'étude

Aperçu de l'écran de la transaction 5.13.2

Premier écran :

5.13.7 Retours fournisseur

Ordre d'achat:	Fournis.:	Statut:	Effet le:
No. RF:			Retour tout: non
			Retour à remplacer: non
Adresse de Retour:Comment.:	oui		

Deuxième écran :

5.13.7 Retours fournisseur

Ordre d'achat:	Fournis.:	Statut:	No. RF:
----------------	-----------	---------	---------

Lignes d'ordre d'achat

Lgn	Article	UM	Net reçu	UM	Qté retour	UM	Projet	Echéance	T
-----	---------	----	----------	----	------------	----	--------	----------	---

Ligne:	UM:	Site:	Emp:
Quantité:	ID:	Lot/série:	
Qté colis:	Op OF:	Réf:	
Article:		Saisie mult:	
Article fourn:		Cause:	Cmmts:

Troisième écran :

5.13.7 Retours fournisseur

Commentaires transaction

Page : 1	
Référence: RTV:	Langue:
Type: q1 (toujours Q1)	Page:
(Zone de saisie)	

- Bon de livraison

Certificat ISO/TS 16949-2009
 IATF N° : 0178172



TECHNIQUE ACIERS

BON DE LIVRAISON

Numéro :	201617218
Date :	18/04/2016
Compte client :	34213077
N° Commande :	Z75690
Cond Paiement :	60 JFM





ZODIAC AEROSPACE MAROC
 LOT N°58-59-62 PARC INDUSTRIEL
 AIN JOHRA - SIDI BOUKHALKHAL
 TIFLET

NOS SOINS

Poste	Designation	Quantités		Prix unit.	Montant
		Nb. cp.	Lg 1 coupe Poids total		
1	M5X16 TETE F90 VIS 08160000000-000	1	100.00 100.00	3.60	360.00
2	VIS M4 EMPRUNT SIX PANS M4X40 VIS 044000000000-000	1	200.00 200.00	3.90	780.00

Contrôle Livraison :

Assurance / Traçabilité / Longueur / Nb. Coupe

Visa :

Réception client :

Livraison par :

Total HT :	1 140.00
Taux Taxe :	20%
Total Taxe :	228.00
Total TTC :	1 368.00

Adresse : 37 A, AVENUE KHALID BINOU LOUALID BP 2727 AIN SEBAA CASABLANCA Tél : 0522 35 28 08 LG Fax : 0522 35 28 85/35 28 84
 Patente : N° 303 630 41 - R.C. : N° 134 939 - I.F. : N° 164 22 31 - Capital : 10 000 000.00 - ICE : 001533660000092
 Page 3 de 3

- B.R.C

ZODIAC AEROSPACE MAROC

ZODIAC AEROSPACE

Bordereau de Réception et de Contrôle

ACHATS CONSOMMABLES

N° : **R74084**

Du : 19/04/16

Folio : 1 / 2

1er Besoin :

Type d'achat : ACHAT MEMO

N° Commande : **Z75690** (0) Ligne : **1** Cpt : 0

ID Utilisateur : tbelbali Site rec : zam7 N° BL : 201617218

Fournisseur : f20008 **TECHNIQUE ACIERS**

Suivi par : BELBALI Tawfik Tél:

N° Da : DA20057

Expédié le : 19/04/16

Projet :

Demandeur : tbelbali

Article : **VIS BTR TF 5X16** ()



Réf Fourn :

Fabricant :

Quantité Reçue : **100** U

Quantité Ouverte : 0

Réf. du fabricant :

Emp. Rcpt :

Lot Fourn :

Lot/Série :

Réf :

Sous traitance

OF :

ID : OP:

Description OP :

Stock

Empl. Article :

Empl. Permanent :

Dern. invent. : ?

Acceptation par

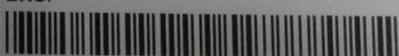
La section contrôle :

Niveau de contrôle :

Délégation de contrôle :

PAIEMENT A RECEPTION

BRC:



Suivant Devis N°201604526 ET N°201604528 DU 18/04/2016

Projet de fin d'étude

- Bon de retour

ZODIAC AEROSPACE MAROC
Lol N° 58-59-62 Parc Industriel Ain Johra Sidi Boukhalkhal Tiflet MAROC
Tél : + 33 212537519000
CAPITAL DE 7 000 000 EUR
TVA/NAT number

ADRESSE DE RETOUR / supplier address (F20492)
GPC - PAPIER ET CARTON
ROUTE DE TANGER BP 1398
KENITRA
MAROC

NOTRE EXPEDITION / our shipment
NOTRE COMMANDE / our order
Z75412
VOTRE LIVRAISON / your delivery note
31601098

BON DE RETOUR
Rejection order
DU Dated 10/02/16
FOLIO 1 / 1
N° R71415
(Référence à rappeler dans tous les cas avec le numéro de notre commande)
(Repeat this number with our purchase order)

N°BRC DEMANDEUR / N° DA
R71414 hankaoui/DA19864

POSTE Item	REFERENCE ET DESIGNATION Part number and description	UNITE unit	QTE qty	MOTIF DU RETOUR description of rejection
1	Boîte + Cale Boîte + Cale Dimensions: 177*132*109 LA QUALITE DE CARTON NON CONFORME:TRES CASSANT ET FRAGILE,	U	2200	

ACHETEUR / buyer ELBOUCHT Rajae Rajae.Elbouchti@zodiacaerospace.com
Signature
Pour tout renseignement technique, veuillez contacter:
For any technical problem, please contact:
CONTROLEUR / inspector
Tél / phone

1

Annexe 8 : rayonnage de stockage:

