UNIVERSITE SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH
FACULTE DES SCIENCES ET TECHNIQUES - FES
Centre d'Etudes Doctorales : Sciences et Techniques de l'Ingénieur

N° d'ordre 02/2015

THESE DE DOCTORAT

Présentée par

Mr: Said EL FEZAZI

Spécialité : Génie Industriel

Sujet de la thèse : Systèmes de management industriel : diagnostic, pilotage et maitrise de la performance

Thèse présentée et soutenue le 15 décembre 2015 devant le jury composé de :

Nom Prénom	Titre	Etablissement	
Driss BOUAMI	PES	EMI RABAT	Président
Bachir EL KIHEL	PES	ENSA OUJDA	Rapporteur
Mohammed EL HAMMOUMI	PES	FST FES	Rapporteur
Saad LISSANE ELHAK	PES	ENSEM CASABLANCA	Rapporteur
Driss AMEGOUZ	PES	EST FES	Examinateur
Abdelmajid SAKA	PES	ENSA FES	Examinateur
TALBI ABDENNEBI	PES	EST FES	Directeur de thèse

Laboratoire d'accueil : Productique Energie et Développement Durable

Etablissement : EST de Fès

Résumé

Dans le contexte industriel moderne, l'optimisation local des fonctions d'entreprises s'avère parfois inutile et sans valeurs ajoutées voir génératrice de gaspillages.

En effet, les nouvelles contraintes subites par les entreprises contemporaines ont imposé des modes de management innovants et pragmatiques.

Ainsi, une orientation vers des systèmes de management intégrés s'est répandue. Ses systèmes regroupent des bonnes pratiques et des outils appliqués au paravent séparément dans une architecture cohérente avec une finalité bien définie.

Par ailleurs, leur introduction dans l'industrie japonaise après la deuxième guerre mondiale, a montré leur efficacité. Ils se sont ainsi répondus dans tous les secteurs industriels.

Désormais, plusieurs entreprises bâtissent leurs propres systèmes de management se focalisant essentiellement, pour augmenter leurs bénéfices en fidélisant et attirant d'avantages de clients.

Dans ce contexte et face à l'intégration des nouveaux outils d'information et de communication, aux nouveaux besoins des entreprises, le management par projet devient un mode de gestion incontournable pour toute entreprise qui se veut flexible, efficace et efficiente, tout en tenant compte des nouveaux défis de sécurité introduits par les nouveaux modes de gestion.

Ainsi dans ce travail nous traitons d'une part l'évolution des systèmes de production vers des systèmes intégrés, d'autre part l'orientation des entreprise vers le management par projet pour satisfaire leurs besoins orientés résultats. En fin nous traiterons l'aspect sécurité introduits par les nouveaux modes de gestion et en particulier les nouveaux modes de stockage des données et de traitement de l'information.

Sommaire

Introduction 4

I- Les systèmes productions intégrés 7

I-1- Système de production TOYOTA 7

I-2 Système de production Renault 9

I-3 Le système de production OCP 11

I-4 Conclusion partie I 13

I 5- Bibliographie partie I 14

I-6- Travaux de recherches partie I 15

II- Management par projet, un mode de gestion très adapté aux besoins des entreprises contemporaines. 74

II-1 Historique 74

II-2 Institutions et écoles de management de projet 75

II-3 Conclusion partie II 79

II-4 Bibliographies partie II 80

I-5 Travaux de recherche partie II 82