كلية العلوم و التقنيات فاس
Faculté des Sciences et Techniques de Fès

جامعة سيدي محمد بن عبد الله
Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

Année Universitaire : 2018-2019

Master Sciences et Techniques en Génie Industriel

MEMOIRE DE FIN D'ETUDES

Pour l'Obtention du Diplôme de Master Sciences et Techniques

Amélioration de la productivité du projet B12P en utilisant Lean Manufacturing

Lieu : YAZAKI Tanger
Référence : 11 /19-MGI

Présenté par :

EDDAFIR MERYEM

Soutenu Le 18 Juin 2019 devant le jury composé de :

- **Mr. Haouache Said (encadrant)**
- **Mr. Boukhancha Maryam (encadrante Société)**
- **Mr. Belmajdoub Fouad (examinateur)**
- **Mr. Rjeb Mohammed (examinateur)**

كلية العلوم و التقنيات فاس
ⵜⴰⵖⵉⵡⴰⵏⵜ ⵏ ⵜⵎⴰⵙⵙⴰⵏⵉⵏ ⴷ ⵜⵙⵏⵉⵜⵉⵏ
Faculté des Sciences et Techniques de Fès

جامعة سيدي محمد بن عبد الله
ⵜⴰⵙⴷⴰⵡⵉⵜ ⵙⵉⴷⵉ ⵎⵓⵃⵎⵎⴰⴷ ⴱⵏ ⵄⴱⴷⵍⵍⴰⵀ
Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

Stage effectué à : YAZAKI Tanger

Mémoire de fin d'études pour l'obtention du Diplôme de Master Sciences et Techniques

Nom et prénom : EDDAFIR MERYEM

Année Universitaire : 2018/2019

Titre : L'Amélioration de la Productivité du projet B12P en utilisant le Lean Manufacturing.

Résumé

En se donnant pour objectif l'excellence au quotidien, basé sur l'un des meilleurs systèmes de production au monde et partant du concept Lean Manufacturing, le Système de Production YAZAKI, s'oriente vers le développement de ses unités de production et ses indicateurs de performance en éliminant toutes sortes de gaspillages dévoilés.
L'objectif d ce projet est d'analyser et d'identifier les causes spécifiques de la dégradation de la performance de la zone de montage Famille ENGINE du projet B12P.
Le processus de résolution de problèmes proposé dans notre étude est inspiré de la démarche **DMAIC (**Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler) de **Six Sigma**.
L'application de la démarche **DMAIC** dans notre étude a révélé que 80% du non performance est occasionnée par des temps de cycle très élevé qui dépassent le « **Takt Time** ».
Afin de remédier à cette problématique, il faut bien ajuster la chaine de production et d'éliminer les différents dysfonctionnements de la ligne de production.

Abstract

Based on one of the best production systems in the world and therefore the Lean Manufacturing concept, Yazaki Production System, is moving towards the development of its production facilities and its indicators performance by eliminating all kinds of waste unveiled, to achieve its goal which is excellence.

The objective of this project is to analyze and identify the specific causes of performance degradation of the mounting area ENGINE B12P project.The problem solving process proposed in this study is inspired by the DMAIC (Define, Measure, Analyze, Innovate, Control) of Sex Sigma. The application of the DMAIC approach in our study revealed that 80% of the non-performance is caused by very high cycle times that exceed the takt time.

To remedy this problem, we must adjust the production chain and eliminate various dysfunctions of the production line.

Mots clés : Kaizen, 5S, DMAIC, Kanban, Lean Manufacturing.